

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

——ロンドン公文書館所蔵の資料を利用して——

米 川 伸 一

筆者はロンドン企業登録所で紡績企業 400 社以上を 2 年近く費やして検討し、その歴史と業績資料を収録した。資料は専ら公文書館 Public Record Office 所蔵のもので、本稿に記す各企業の歴史は筆者自身が残存する資料から構成したものである。以下、順序としてまず企業の主要な足取りをたどり、次に日本の紡績企業とは比較にならないほど簡単な貸借対照表を提示し、資料が存在する場合には清算人報告書を提示する。小稿の目的は資料を提示するのみに留まり、分析は紙幅の制約上別の機会に譲らねばならない。

Palm C. S. C.⁽¹⁾

オルダムに 1884 年に形成された当企業 Palm C. S. C. はその企業構造がきわめて特異であり、当初はいわばアリストクラテイクな体質を維持したのであるが、この点はその航跡の中で明らかになるであろう。当企業の特色はの一つは、それが第一次大戦の資本再評価ブームの中でも当初の企業構造を変えなかったがために、長い寿命を保つことが出来たという点で

ある。当企業の特異性はそれが£ 100 株によって成立したという事である。⁽²⁾
 額面£ 100 株式が 1,000 株、名目資本金£ 100,000 であった。7 名の取締役は 5 株から 28 株を保有しており、その 28 株の最大株主 John Hood は株式仲買人であった。後に姿を現す著名な株式仲買人 John Bunting の代理であったのかも知れない。⁽³⁾ この取締役の顔ぶれは極めて安定しており、20 世紀を迎えるまで変化しなかった。更に当企業の特異な点は、出発当初から株式が盛んに取り引きされ、投機の対象になったことである。1885 年 5 月 26 日の記録によれば、株主 106 名が記録されているが、彼等のうち 26 名は既に持株を売却していた。⁽⁴⁾ 創立当初の定款によれば取締役は理由を示すことなく株式の名義変更を拒否することが出来たし (12 条)、1 株 1 票の原則も明記されていた (68 条)。特に目新しいのは、専務取締役 (managing director) が早くも登場しており、彼は 5 株かそれ以上所有しなければ資格を持たなかった。

創業当時 1885 年 5 月 26 日に払い込まれた金額は 1 株£ 15 であったが、支払い請求は次々に進み、1890 年 5 月 20 日に£ 40 の払い込みで資本金、£ 40,000 になっていた。

1907 年 11 月 27 日にはこの£ 100 株式が流通性を欠くことが痛感されたのであろう。額面変更を行い£ 5 株 20,000 に分割して£ 2 支払い済みとした。そして取締役の資格も 100 株以上と変更された。

1911 年 8 月 20 日の人事変更で注目すべき事は、取締役に株式仲買人として知られる、John Bunting と企業発起でも著名な William Cheetham が加入したことである。⁽⁵⁾ その時 J. Bunting は 300 株、W. Cheetham は 200 株を所有したが、既に額面が変更されており、大株主とは言えまい。記述は相前後するが、1884 年の創業当初から£ 20,919-15-7 の土地抵当権を設定したが、恐らく毎年返還したのであろう。1919 年 5 月 29 日にはそれは完済されている。

それ以後の資料の記述は極めて簡単なものでしかないが、その原因は知り得ない。

1935年7月5日、当社が解散を決議した時、当社がそれまでに重ねてきた負債総額は£ 238,527-16-3であり、それに対して資産は、£ 38,837-7-0にすぎなかった。その分配方法は最後に精算人報告書で表示されるが、ともかく当社が1935年まで解散を逃れたのは資本の再評価ということをしなかったことにあると考えられる。当社の業績に関しては更に別稿において論じることになろう。

B. T. 31 31008/19755 X/J5140

Palm Mill 貸借対照表

1909, 24/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物・エンジン	
ローン	37,391. 1.11.	(未償却残高)	53,491. 3. 0.
土地抵当借入と利子	20,091. 2. 6.	機械(未償却残高)	21,201. 0.11.
債務(買掛金)	16,877.15. 2.	在庫	
銀行借入	16,589.15. 3.	原綿	30,153. 7.11.
次期繰越残高	3,178.19. 7.	綿糸	15,963.13. 0.
		落綿	20.16. 0.
		各種	331. 4.11.
		繰越勘定	1,925. 0. 0.
		債権(売掛金)	11,004.18. 0.
		現金	37.10. 8.
	<u>£ 134,128.14. 5.</u>		<u>£ 134,128.14. 5.</u>

1910, 30/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物・ボイラー・エンジン・機械	
ローン	36,057.15. 7.	(未償却残高)	75,373. 9.11.
土地抵当借入	20,091. 2. 6.	在庫	
債務(買掛金)	20,884. 1. 5.	原綿	21,158.12. 0.
銀行借入	18,436. 6. 4.	綿糸	16,625.18. 3.
		各種	433. 6. 6.
		落綿	22. 3. 0.
		繰越勘定	1,390. 0. 0.
		債権(売掛金)	14,279.19.11.
		現金	46. 4. 1.
		次期繰越勘定(損失)	6,139.12. 2.
	<u>£ 135,469. 5.10.</u>		<u>£ 135,469. 5.10.</u>

1911, 29/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物・ボイラー・エンジン・機械	
ローン	36,862. 6. 4.	(未償却残高)	70,673. 9.11.
土地抵当借入	20,108.17. 3.	在庫	
債務(買掛金)	24,242.19. 2.	原綿	19,925.14. 7.
銀行借入	19,967.12. 5.	綿糸	18,326. 8. 0.
		各種	357. 9. 9.
		落綿	74. 3. 0.
		繰越勘定	1,390. 0. 0.
		債権(売掛金)	15,789.10. 5.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

	現金	26.15.10.
	次期繰越勘定（損失）	14,618. 3. 8.
<u>£ 141,181.15. 2.</u>		<u>£ 141,181.15. 2.</u>

1912, 27/4

(資本負債)		(資産)	
20,000 株一株 £ 2.10.0. 払込		建物・エンジン	
50,000. 0. 0.		(未償却残高)	50,812. 3. 8.
ローン	36,862. 6. 4.	機械（未償却残高）	14,904.13. 3.
引き出し	<u>△7,010. 4. 5.</u>	原綿在庫	40,150. 9. 1.
	29,852. 2.11.	受取手形	960. 0. 0.
借入金	4,696.10. 4.	債権（売掛金）	10,585.11. 0.
未払利子	<u>1,546.18. 5.</u>	現金	53. 3. 9.
	36,095.11. 8.	損失	12,364.11.10.
土地抵当と利子借入	20,108.17. 3.		
債務（買掛金）	10,126.13. 2.		
銀行借入	<u>13,499.10. 6.</u>		
	<u>£ 129,830.12. 7.</u>		<u>£ 129,830.12. 7.</u>

1913, 26/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	建物・エンジン	
ローン	36,134. 6. 2.	(未償却残高)	47,812. 3. 8.
抵当借入と利子	20,108.17. 3.	機械（未償却残高）	13,337. 3.11.
債務（買掛金）	5,143. 4. 7.	在庫	
銀行と借入	3,418. 6. 2.	原綿	18,255. 0. 2.

	綿糸	14,367. 4. 3.
	落綿	64. 0. 0.
	各種	640.14. 0.
	受取手形	840. 0. 0.
	債権（売掛金）	12,039. 0. 0.
	現金	61.17.11.
	損失	7,387.10. 3.
<u>£ 114,804.14. 2.</u>		<u>£ 114,804.14. 2.</u>

1914, 4/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本 1 株 2/10 払込	50,000. 0. 0.	固定資産：建物・エンジン・ボイラー・	
ローンと利子	35,033. 2. 1.	機械(未償却残高)	59,795. 9. 2.
抵当借入と利子	20,108.17. 3.	在庫綿糸・原綿・落綿等	24,108.18.10.
債務（買掛金）	2,291.19. 8.	前払保険地方税	1,038. 8. 0.
		債権（売掛金）	7,567.13. 0.
		銀行預金	4,405.12.10.
		現金	46.12. 2.
		損失	10,471. 5. 0.
<u>£ 107,433.19. 0.</u>		<u>£ 107,433.19. 0.</u>	

1915, 3/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローンと利子	47,066. 8. 7.	(未償却残高)	74,727. 9. 5.
抵当借入と利子	20,108.17. 3.	原綿綿糸等在庫	31,744. 5.11.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

債務（買掛金）	5,821. 4. 4.	前払保険地方税等	1,340. 0. 0.
銀行借入	6,025.17.11.	債権（売掛金）	7,761.11. 0.
		現金	26.18.10.
		損益勘定（損失）	13,422. 2.11.
	<u>£ 129,022. 8. 1.</u>		<u>£ 129,022. 8. 1.</u>

1916, 30/4

（資本負債）		（資産）	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローンと利子	46,470. 0. 3.	（未償却残高）	87,831.17. 0.
抵当借入と利子	20,191.15. 7.	綿糸原綿落綿等在庫	24,107. 9. 9.
債務（買掛金）	11,460. 5. 5.	前払保険地方税等	1,515. 0. 0.
借越勘定	7,490. 1. 2.	債権（売掛金）	13,575. 6. 0.
		現金	67. 2. 5.
		損益勘定（損失）	8,515. 7. 3.
	<u>£ 135,612. 2. 5.</u>		<u>£ 135,612. 2. 5.</u>

1917, 8/5

（資本負債）		（資産）	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローンと抵当借入	67,750. 2. 1.	（未償却残高）	87,554. 0. 5.
債務（買掛金）	11,311.15. 2.	在庫	
銀行借入	4,065. 2. 6.	原綿・綿糸・落綿等	24,021. 5. 6.
		繰越勘定	900. 0. 0.
		債権（売掛金）	14,214. 4.11.
		現金	61.10. 6.

	バランス	6,375.18. 5.
<u>£ 133,126.19. 9.</u>		<u>£ 133,126.19. 9.</u>

1918, 7/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	50,679. 3.10.	(未償却残高)	83,832. 0. 5.
土地抵当借入	20,189. 0.10.	在庫	
債務(買掛金)	22,679. 4. 4.	原綿・綿糸・落綿等	17,431.11. 9.
損益勘定(利益)	21,374. 5. 8.	戦時国債	10,000. 0. 0.
		前払保険地方税	130. 0. 0.
		債権(売掛金)	37,759. 9. 7.
		銀行預金	15,745. 9. 7.
		現金	22.16.11.
	<u>£ 164,921.14. 8.</u>		<u>£ 164,921.14. 8.</u>

1919, 6/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産(未償却残高)	78,632. 0. 5.
ローン	53,272. 5. 8.	綿糸・原綿・落綿等在庫	24,157.15. 5.
債務(買掛金)	13,409.14. 8.	戦時ローンと国債	20,000. 0. 0.
損益勘定(利益)	36,411.11. 9.	前払保険料地方税	1,880. 0. 0.
		債権(売掛金)	18,315.13. 3.
		銀行預金	10,071. 3. 0.
		現金	7. 0. 0.
	<u>£ 153,093.12. 1.</u>		<u>£ 153,093.12. 1.</u>

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

1920, 4/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	47,986.18.10.	(未償却残高)	73,332. 0. 5.
債務(買掛金)	46,861. 9.11.	原綿・綿糸・落綿在庫	61,498. 6. 0.
銀行借入	10,194.11. 6.	繰越勘定	4,300. 0. 0.
損益勘定(利益)	34,300.16.10.	債権(売掛金)	32,159. 7. 5.
		戦時ローン繰越	18,000. 0. 0.
		現金	54. 3. 3.
	<u>£ 189,343.17. 1.</u>		<u>£ 189,343.17. 1.</u>

1921, 3/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	37,913.10. 4.	(未償却残高)	64,615.18. 1.
債務(買掛金)	34,826. 8. 3.	原綿・綿糸・落綿等在庫	48,940. 5.10.
銀行借入	57,360. 1.10.	繰越勘定	3,800. 0. 0.
		債権(売掛金)	18,801.19. 0.
		戦時ローン国債	11,856. 5. 0.
		現金	114. 2. 7.
		損益勘定(損失)	31,941.10.11.
	<u>£ 180,100. 1. 5.</u>		<u>£ 180,100. 1. 5.</u>

1922, 2/5

(資本負債)	(資産)
--------	------

株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	86,150.15. 2.	(未償却残高)	65,876.10. 5.
債務(買掛金)	59,677. 0. 9.	在庫	
銀行借入	37,336.14. 6.	原綿・綿糸・落綿	87,865.14. 6.
		繰越勘定	34,356. 0. 0.
		債権(売掛金)	8,218.14.10.
		現金	38.19. 9.
		次期繰越勘定	36,808.10.11.
	<u>£ 233,164.10. 5.</u>		<u>£ 233,164.10. 5.</u>

1923, 1/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	185,921.14.10.	(未償却残高)	60,676.10. 5.
債務(買掛金)	33,416. 8. 3.	原綿・綿糸・落綿在庫	104,399.17.10.
銀行借入	7,013.16. 1.	繰越勘定	26,256. 0. 0.
		債権(売掛金)	14,559. 2. 4.
		現金	13.12.10.
		次期繰越勘定	70,446.15. 9.
	<u>£ 276,351.19. 2.</u>		<u>£ 276,351.19. 2.</u>

1924, 6/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	171,309.11. 7.	(未償却残高)	56,276.10. 5.
債務(買掛金)	44,770.10. 5.	原綿・綿糸等在庫	80,050. 7. 7.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

銀行借入	20,546. 3. 4.	繰越勘定	19,994. 0. 0.
		債権（売掛金）	16,848. 0. 8.
		現金	76.16. 9.
		次期繰越勘定	<u>113,350. 9.11.</u>
	<u>£ 286,626.15. 4.</u>		<u>£ 286,626.15. 4.</u>

1925, 5/5

（資本負債）		（資産）	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	189,254.13. 6.	（未償却残高）	84,718. 6. 1.
債務（買掛金）	29,382.18.10	原綿・綿糸・落綿等在庫	33,585.10. 8.
銀行借入	1,707. 5. 5.	繰越勘定	16,034. 0. 0.
		債権（売掛金）	20,783. 6.10.
		現金	41. 9. 0.
		次期繰越勘定	<u>115,182. 5. 2.</u>
	<u>£ 270,344.17. 9.</u>		<u>£ 270,344.17. 9.</u>

1926, 4/5

（資本負債）		（資産）	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローンと銀行借入	205,649.13. 9.	（未償却残高）	89,353.17. 8.
債務（買掛金）	28,314.14. 7.	原綿・綿糸・落綿等在庫	52,869.19. 9.
		繰越勘定	9,504. 0. 0.
		債権（売掛金）	17,203. 0. 4.
		現金	146. 9.10.
		次期繰越勘定	<u>114,887. 0. 9.</u>

£ 283,964. 8. 4. | £ 283,964. 8. 4.

1927, 3/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産	
ローンと銀行借入	189,569. 7. 4.	(未償却残高)	88,644.18. 0.
債務(買掛金)	50,813.18. 6.	原綿・綿糸・落綿等在庫	37,172. 1. 1.
		繰越勘定	700. 0. 0.
		債権(売掛金)	16,947. 8. 6.
		現金	122. 3. 6.
		綿糸協会 1,400 株(1 株 £ 1)	70. 0. 0.
		次期繰越勘定	146,726.14. 9.
	<u>£ 290,383. 5.10.</u>		<u>£ 290,383. 5.10.</u>

1928, 5/5

(資本負債)		(資産)	
払込株式資本	96,059. 0. 0.	固定資産	
ローン・債務		(未償却残高)	84,943.16. 6.
(再建計画下で)		原綿・綿糸・落綿等在庫	43,103. 3. 2.
	247,822. 0. 2.	債権(売掛金)	52,362. 6. 0.
		綿糸協会	70. 0. 0.
		次期繰越勘定	163,401.14. 6.
	<u>£ 343,881. 0. 2.</u>		<u>£ 343,881. 0. 2.</u>

1929, 6/5

(資本負債)	(資産)
--------	------

ランカシャー紡績企業7社の生誕から消滅まで

株式資本	97,973. 0. 5.	固定資産	
ローン		(未償却残高)	81,503.16. 6.
(再建計画下)	114,709.12. 0.	原綿・綿糸・落糸等在庫	42,117. 8. 9.
債権者(再建計画下)	103,542. 2. 1.	繰越勘定	600. 0. 0.
債務(買掛金)	2,958.13. 8.	債権(売掛金)	17,725. 3.10.
		銀行預金	5,063. 8. 2.
		現金	68.13. 9.
		綿糸協会 1,400 株	
		1-6-0 払込	105. 0. 0.
		次期繰越勘定	171,999.17. 2.
	<u>£ 319,183. 8. 2.</u>		<u>£ 319,183. 8. 2.</u>

Palm 最後の監査付貸借対照表

1930, 14/5

(資本負債)		(資産)	
株式£ 5 株 20,000 株	100,000. 0. 0.	固定資産	
未払込株	<u>1,842. 8. 5.</u>	(未償却残高)	77,743.16. 6.
払込株式	98,157.11. 7.	原綿・綿糸・落綿在庫	35,950.11. 7.
ローン		繰越勘定	600. 0. 0.
(再建計画下)	114,709.12. 0.	債権(売掛金)	15,890. 7. 6.
買掛金(再建計画下)	103,542. 2. 1.	銀行預金	14,340.10. 7.
債務(買掛金)	3,899. 3. 9.	現金	65. 9. 4.
		綿糸協会株 1,400 株	
		1 株 £ 1.1/6s. 払込	105. 0. 0.
		次期繰越勘定	175,612.13.12.
	<u>£ 320,308. 9. 5.</u>		<u>£ 320,308. 9. 5.</u>

P. R. O. B. T. 31008/19775 X/J5140

Palm C. S. C. 精算人報告書

債権者による自発的解散

1935, 19/7~1937, 28/5

(受取)		(支払)	
銀行預金	3,436.12. 5.	弁護人報酬	370.15. 5.
現金	19. 9. 8.	法廷費用	364.16. 3.
在庫品	8,490. 0. 8.	精算人報酬	1,260. 0. 0.
機械・建物	23,250. 0. 0.	競売人評価人報酬	472. 2. 8.
投資	55. 5. 0.	施設の維持費用	2,481.11. 5.
未経過保険料	266. 8. 6.		
銀行利子	176. 0. 7.	新聞告示費	34.15. 0.
振替料金	15. 7. 6.	その他費用	96. 8. 0.
競売品	70. 0. 0.	銀行費用	12. 3. 6.
債権計画の未払分	35. 4. 0.	通産省事業取引費用	<u>65. 5. 0.</u>
地方税引当	147.12. 0.		<u>5,157.17. 3.</u>
手形等帳簿上の債権	2,778. 5.10.		
その他受領金	<u>17. 2.10.</u>	優先的債権者に対する4回	
現金回収可能額	<u>38,757. 9. 0.</u>	計 8 $\frac{3}{4}$ d. の配当で	
		32,254.19. 9.	
株主からの受領	79.18. 0.	社債所有者に	<u>1,424.10. 0.</u>
		非優先的債権者両方に	<u>33,679. 9. 9.</u>
	<u>£ 38,837. 7. 0.</u>		<u>£ 38,837. 7. 0.</u>

Palm P. R. O. B. T. 31008/19775 X/J5140

我々の取締役は次の表の通り兼務している。

Mr. J. Bunting

Bell C. S. C.	Oldham
Eagle C. S. C.	Rochdale
Empire C. S. C.	Oldham
Fox C. S. C.	Oldam
Glen C. S. C.	Oldam
Honey Well C. S. C.	Oldam
Ivis Mill	Oldam
Laurel C. S. C.	Middleton Junction
Magnet C. S. C.	Oldam
Majestic C. S. C.	Oldam
Moss C. S. C.	Rochdale
Neva Mills	Oldham
Neville Mills	Oldam
Oldham Estate C. L.	Oldam
Summervale C. S. C.	Oldam
Times Mill	Middleton
The Textile Mill	
(1919) Limited	Oldam
James Colling & Sons (1919)	

Equitable C. S. C.⁽¹⁾

1875, 1/1 登記 資本金 £ 50,000 (£ 5 株式 10,000 株)

Equitable C. S. C. は、初期の紡績企業ではどちらかと言えば極めて平凡な小株主中心で経営された企業である。取締役 7 名のうちには織機監督 3 名を含み 20~30 株を所有していた。

この企業はブームの末の 1875 年 1 月 1 日に登記されたことから、発起に当たり極めて投機的な動きを示した。同年 10 月 2 日の記録によれば 9,935 株のうち 4,490 株が既に名義を変えていた。設立登記直後に値上がりを待って株主が売却してしまったのであろう。他方取締役は紡績工場管理者が 3 名で他に保険代理経営者や店員であり 10 株から 35 株を所有していた。最大の株主は Oldham Equitable 協同組合で 200 株を所有しているが、他方個人の場合では最高の持株数が 35 株であったことから推測が出来るようにともかく人気のあった企業であった。1887 年特別決議により秘密投票制が導入されているが、どの程度行使されたのかは明らかでない。1900 年にも前記 Oldham Equitable が 400 株で最大の株主であった。1900 年になって、株数 10 株以下の株主を名義移転により生まないようにすること (10 条) 取締役は 50 株以上を所有すること (68 条) が定められ、報酬は全部で £ 50 (69 条) となり、これはまだ慎しい額であった。1901 年の取締役の持株は 50~100 株であり、大株主は皆無であった。1919 年に入るとこの企業でも株式投機により多くの名義移転が生まれ、1919 年 4 月 25 日には 348 名の株主のうち 57 名は株を手放していた。1920 年 2 月 26 日解散が決議された。

再組織 (reorganization) によって新企業として出発した Equitable

は新資本金が£ 180,000 と定められて旧企業の2倍以上となった。新定款は取締役の必要株数 2,000 株、新株の割当は最少を 100 株と明記した。取締役は全部で 11.1% の株を所有していた。

当企業の購入価格は£ 192,296-17-6 と記録されている。新資本金がこれより少ないのは稀なケースである。1919 年 12 月 12 日の記録によれば取締役を中心とした 10 名に 180,000 株を割り当てたと書かれているが、彼等が新株主をかき集めたのであろうか。何れにせよこの再組織に当たっては新会社の取締役が新株主集めに大きく影響したのであろう。

1920 年 4 月 26 日には£ 1 株あたり 50% の£ 0-10-0 が払い込まれ£ 90,000 が集金された。1923 年の記録では株主数は 621 名で大世帯であった。これは一般に新会社について言えることで今まで株式投資に無経験の一般大衆がこれに応じたのだからその後の倒産による株主の傷も深かった。

1923 年 8 月 21 日には Midland Bank に全面依存するようになった。というのは同時に Midland が当社の要求に応じたのである。

1926 年には取締役の交代が大幅に記録されている。1928 年 11 月 2 日には定款が変更され取締役の持株必要条件が 2,000 株から 1,000 株とされているのはこれを満たせない者が出現したのだろう。1928 年 11 月 2 日には整理案 (Scheme of Arrangement) が提示され、続いて清算人が選出され、彼の報告書が 1928 年 10 月 28 日から始まっているがその細目を検出することは出来ない。

1921, 31/3

(資本負債)			(資産)	
株式資本	90,000.	0. 0.	建物	63,450. 1.10.
ローン	120,269.	8. 3.	追加	<u>1,401.14.11.</u>
各種債務 (買掛金)	7,922.13.	7.		64,851.16. 9.

銀行借入	675.19. 8.	償却	<u>△750. 0. 0.</u>	64,101.16. 9.
企業税と所持税引当	4,316. 8. 0.	エンジン	19,233. 7. 3.	
未払配当	44.18. 6.	償却	<u>△500. 0. 0.</u>	18,733. 7. 3.
綿花負債（買掛金）	11,911.16. 2.	機械	80,362.18. 3.	
未決算勘定	967.17. 3.	追加	<u>15,172. 8. 3.</u>	
			95,535. 6. 6.	
		償却	<u>△3,250. 0. 0.</u>	92,285. 6. 6.
		(固定資産合計		175,120.10. 6.)
		在庫		36,933.13.11.
		取引債権	3,134.15. 5.	
		繰越勘定	<u>357. 7. 1.</u>	3,491.17. 6.
		現金		3. 7. 7.
		創業費		1,868. 3. 6.
		バランス		<u>18,691. 8.10.</u>
	<u>£ 236,109. 1.10.</u>			<u>£ 236,109. 1.10.</u>

1922, 27/3

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>180,000. 0. 0.</u>	工場	64,383. 9. 9.
180,000 株 1 株 10.0 払込	90,000. 0. 0.	追加	<u>2,132.13. 4.</u>
ローン	122,551.13. 4.		66,516. 3. 1.
各種債務（買掛金）	9,738. 7. 9.	償却	<u>△750. 0. 0.</u>
銀行借入	39,035. 9.11.	エンジン	18,233. 7. 0.
綿花負債（買掛金）	15,679.15.11.	償却	<u>△500. 0. 0.</u>
税金引当	386. 4. 0.	機械	95,298. 1. 7.
未払配当	39,18. 6.	追加	<u>3,013. 7. 0.</u>

ランカシア紡績企業7社の生誕から消滅まで

未決算勘定	967.17. 3.	98,311. 8. 7.	
		償却 <u>△3,250. 0. 0.</u>	<u>95,861. 8. 7.</u>
		(固定資産合計	178,560. 1. 6.)
		在庫	46,853. 2. 0.
		各種債権	5,433. 1. 0.
		繰越勘定 <u>181.11. 6.</u>	<u>5,614.13. 6.</u>
		現金	24.16. 4.
		創業費	2,868. 3. 1.
		バランス	<u>44,477.12. 6.</u>
	<u>£ 278,399. 6. 8.</u>		<u>£ 278,399. 6. 8.</u>

1923, 23/3

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>180,000. 0. 0.</u>	建物	55,182.16. 5.
払込資本 1 株 10s.	90,000. 0. 0.	償却 <u>△1,419.14. 8.</u>	53,763. 1. 9.
ローン	100,521.10.11.	エンジン	17,344. 9. 6.
各種債務	5,702.17. 1.	追加 <u>145. 0. 0.</u>	
銀行借入	52,010.14. 9.		17,489. 9. 6.
地方税引当	2,297. 0. 5.	償却 <u>△277.15. 8.</u>	17,211.13.10.
原綿負債 (買掛金)	22,885.10. 8.	機械	95,185.15. 6.
未払配当	38.13. 6.	追加 <u>3,890.16.11.</u>	
			99,076.12. 5.
		償却 <u>△1,805.11. 0.</u>	97,271. 1. 5.
		(固定資産合計	168,245.17. 0.)
		在庫	27,829. 2.10.
		各種債権	5,028.13. 0.

	繰越勘定	182. 5. 6.	5,210.18. 6.
	現金		39. 7. 7.
	創業費		3,768. 3. 6.
	バランス		<u>68,362.17.11</u>
<u>£ 273,456. 7. 4.</u>			<u>£ 273,456. 7. 4.</u>

1924, 28/3

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>180,000. 0. 0.</u>	建物	53,569.15. 3.
払込資本 1 株 10s.	90,000. 0. 0.	償却	<u>△333. 6. 6.</u> 53,236. 8. 9.
ローン	11,589.15. 6.	エンジン	16,989. 9. 4.
各種債務	60,493. 5. 1.	償却	<u>△222. 4. 6.</u> 16,767. 4.10.
抵当借入	29,366.12. 4.	機械設備	121,650. 7. 9.
銀行借入	88,692. 1. 0.	追加	72. 8. 0.
税金引当	31.17. 7.	償却	<u>△1,444. 9. 0.</u> 120,278. 6. 9.
未払利息	229.13. 6.	(固定資産合計	190,282. 0. 4.)
未払配当	38.13. 6.	在庫品	27,331. 0. 0.
原綿負債 (買掛金)	18,120. 1. 1.	各種債権	6,751. 8. 0.
支払手形	24,102. 1. 7.	繰越勘定	<u>145.13. 9.</u> 6,897. 1. 9.
		現金	32. 3. 2.
		創業費	3,785.15. 8.
		バランス	<u>94,356. 1. 3.</u>
<u>£ 322,184. 2. 2.</u>			<u>£ 322,684. 2. 2.</u>

1925, 30/3

(資本負債) | (資産)

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

名目資本	<u>180,000. 0. 0.</u>	建物	52,986. 8. 9.	
払込資本 1 株 10s.	90,000. 0. 0.	償却	<u>△416.13.10.</u>	52,569.15. 5.
前受金	13,800. 5. 0.	エンジン	16,600. 8. 2.	
ローン	58,585.11. 8.	償却	<u>△277.15. 8.</u>	16,322.12. 6.
各種債務	27,650. 3. 3.	機械設備	119,195. 3. 5.	
銀行借入 (抵当で保護)	83,236. 5. 7.	追加	235.19. 9.	
税金引当	1,150. 0. 0.	償却	<u>△1,805.11. 0.</u>	117,625.12. 2.
未払配当	38.13. 6.	(固定資産合計		186,518. 0. 1.)
原綿負債 (買掛金)	19,538. 9. 6.	在庫		12,624. 4.10.
支払手形	1,800. 0. 0.	各種債権	6,137. 4. 0.	
未払利息	322. 1.11.	繰越勘定	<u>232. 1. 7.</u>	6,369. 5. 7.
		現金		76.10. 9.
		創業費		2,000. 0. 0.
		バランス		<u>88,533. 9. 2.</u>
	<u>£ 296,121.10. 5.</u>			<u>£ 296,121.10. 5.</u>

1926, 29/3

(資本負債)		(資本)	
名目資本	<u>180,000. 0. 0.</u>	工場	52,319.15. 5.
払込資本 1 株 10s.	90,000. 0. 0.	追加	<u>25. 0. 0.</u> 52,344.15.10
前受金	14,235.18. 4.	エンジン	16,155.15.10.
ローン	58,212. 2.10.	追加売却差引	<u>△40. 0. 0.</u> 16,115.15.10.
各種債務	28,458. 2. 1.	機械設備	116,956. 4. 3.
銀行借入	89,685. 7.10.	追加	<u>3,419. 3. 9.</u> 120,375. 8. 0.
(工場抵当担保による保証)		(固定資産合計	
原綿負債 (買掛金)	22,275.14. 1.	在庫	16,538. 7. 4.
			188,835.19. 3.)

税金引当	1,374. 6. 0.	取引債権	2,973. 1. 0.
未払配当	38.13. 6.	繰越勘定	<u>37.12. 0.</u> 3,010.13. 6.
未払利息	330.18. 6.	従業員報奨	29. 4. 6.
		現金	<u>35.19. 6.</u> 65. 4. 0.
		創業費	2,000. 0. 0.
		バランス	<u>94,160.18. 3.</u>
	<u>£ 304,611. 2. 4.</u>		<u>£ 304,611. 2. 4.</u>

1927, 27/4

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>180,000. 0. 0.</u>	建物	52,344.15. 5.
払込資本 1 株 10s.	90,000. 0. 0.	償却	<u>△416.13. 4.</u> 51,928. 2. 1.
払込資本 1 株 1/6	13,500. 0. 0.	エンジン	16,115.15.10.
前受金	<u>△2,030. 0. 0.</u>	償却	<u>△277.15. 8.</u> 15,838. 0. 2.
	101,470. 0. 0.	機械	120,165.11. 5.
ローン	112,724. 3. 2.	償却	<u>△1,805.11. 0.</u> 118,360. 0. 5.
各種債務	3,499.12. 5.	(固定資産合計	186,126. 2. 8.)
銀行借入 £ 90,000 の		在庫	11,348.16. 4.
工場を抵当として	88,969.13.11.	債権	2,238. 2. 0.
株式前受金	12,313.15. 8.	繰越勘定	<u>46. 4. 8.</u> 2,284. 6. 8.
綿花負債 (買掛金)	3,547. 8. 5.	現金	40.19. 1.
未払配当	38.13. 6.	創業費	2,000. 0. 0.
税金引当	1,492. 5. 0.	投資	148.17. 0.
		バランス	<u>122,106.10. 4.</u>
	<u>£ 324,055.12. 1.</u>		<u>£ 324,055.12. 1.</u>

ランカシャー紡績企業7社の生誕から消滅まで

1928, 27/4

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>180,000. 0. 0.</u>	建物	51,594.15. 7.
払込資本 1 株 10s.	90,000. 0. 0.	償却	<u>△333. 6. 6.</u> 51,261. 9. 1.
払込資本 1/2 株 10s.	<u>45,000. 0. 0.</u>	エンジン	15,615.15. 8.
	135,000. 0. 0.	償却	<u>△222. 4. 6.</u> 15,393.11. 2.
前受金	<u>△10,230.14. 7.</u>	機械設備	116,915.11. 5.
差引	124,769. 5. 5.	償却	<u>△1,444. 9. 0.</u> 115,471. 2. 5.
ローン	112,724. 3. 5.	(固定資産合計	182,126. 2. 1.)
各種債務	1,645. 3. 0.	在庫	10,318.19. 9.
銀行借入固定資産抵当	89,394.11. 8.	取引債権	5,649.11. 0.
先払株	6,598.18. 4.	繰越勘定	563.12. 4.
未払配当	38.13. 6.	現金	32. 9. 9.
原綿負債 (買掛金)	3,787.12.10.	創業費	2,000. 0. 0.
地方税引当	106. 9. 8.	投資	198.17. 0.
税金引当	<u>2,119.18. 0.</u>	バランス	<u>140,244.12. 8.</u>
	<u>£ 341,134. 5. 2.</u>		<u>£ 341,134. 5. 2.</u>

ローン保有者は 1926, 12/7

法廷の整理計画によって監査される。

B. T. 31/35203/160860

Equitable C. S. C. 貸借対照表

1929, 29/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	90,000. 0. 0.	固定資産, 取得価格	166,736. 7. 4.

ローン	61,846.13.15.	償却	<u>△3,500. 0. 0.</u>
債務	2,111.16. 4.		163,236. 7. 4.
原綿負債（買掛金）	13,000.10. 1.	差引、損益勘定	<u>△5,696.13. 3.</u>
未払配当	34.18. 6.	現在固定資産価値	157,539.14. 1.
銀行借入	3,647.16. 6.	前払保険料	603.10. 0.
商人より借入	42,496.17. 6.	綿糸勘定（純）	10,331. 7. 9.
バランス	8,182. 1. 0.	現金	42. 7. 4.
		在庫	<u>52,803. 4. 0.</u>
	<u>£ 221,320.13. 4.</u>		<u>£ 221,320.13. 4.</u>

Lark C. S. C.⁽¹⁾

1899, 27/10 登記 資本金£ 50,000（£ 5 株式 10,000 株）

紡績企業設立ブーム末期の2・3年前に設立された Lark C. S. C. の定款には20株以下になるような名義書替禁止等、次の世代にはごく普通になる規定が見られ、取締役の必要株数も250株になっていた。7名の全取締役は夫々500株を所有し、小型企業の実業家の持株は35%に達していた。取締役の報酬は各年£ 50であった。

当社は株式の集中が進んだようで1903年特に5月1日£ 19,000の抵当借入を設定し、更に1911年8月15日には£ 6,000の抵当をも設定した。利子は5%であった。1919年5月28日、327名の株主が記入されているが、68名は既に売却しており、株価上昇のもとで名義が激しく動いたことを語っている。

1920年5月10日、解散決議を行い、抵当借入を返却した。

新生 Lark が誕生した時の1920年12月2日の登記の日に資本金は£

250,000 であったが、資本金は実に 25 倍で例外中の例外と言えるものであり、短い生命しか予想出来ないものだった。

発足条件は 75% の申し込みであり、最少 50 株、取締役資格は 500 株所有、50 株が最低申し込み株数であった。取締役は僅か 6% だけ所有したが、これは極めて少数の部類に入る。ほとんどが shaw の住民であった。この時の購入価格は £ 302,500 と記録されているが新資本金との差は必ずしも明らかでない。1920 年、株主は約 500 名という大世帯だったから新株は需要があったのである。1920 年には £ 150,000 程度が払い込まれたらしい。1922 年、取締役の持株 500 株という規定を改正した。1922 年 1 月 31 日、Union Bank of Manchester から £ 25,000 を越えない額で融資を得た。1922 年には £ 5 株は £ 1 株に分割された。

1922 年 3 月 1 日、取締役が皆同時に退任した。事態が非常に深刻化していたのであろう。同年 5 月 29 日 £ 1,000 の社債のために精算人が指名されたが、すぐには施行されず 1928 年 9 月 6 日、ようやく精算人が任命された。そして同日解散の決定を見た。

1928 年 10 月 18 日、£ 150,000 の支払い完了。Leight 某が返金を要求したが詳細は不明。L. C. C. への吸収に関しても記録されていない。

B. T. 31 16284/163982

Lark C. S. C. 貸借対照表

1909, 28/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物 (未償却残高)	49,815.10. 3.
ローン	46,679. 0. 7.	機械 (未償却残高)	45,034.10. 6.
抵当借入	18,000. 0. 0.	エンジン (未償却残高)	<u>11,664.11.11.</u>
債務 (買掛金)	19,055. 6. 1.	(固定資産合計	106,514.12. 8.)

銀行借入	12,968.10. 8.	在庫	26,727.18. 0.
未払配当	2.10. 0.	繰越勘定	211. 0. 0.
積立金	4,909.13. 3.	債権（売掛金）	8,148. 4. 0.
		現金	13. 5.11.
	<u>£ 141,615. 0. 7.</u>		<u>£ 141,615. 0. 7.</u>

1910, 27/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物（未償却残高）	49,815.10. 0.
ローン	46,275. 6. 3.	機械（未償却残高）	41,584. 2. 6.
抵当借入	17,062.17. 6.	エンジン（未償却残高）	11,164.11.11.
債務（買掛金）	19,511.14. 3.	繰越勘定	242. 0. 0.
銀行借入	14,941.16. 4.	債権（売掛金）	7,572.17. 8.
未払配当	3.10. 0.	在庫	25,364.18. 8.
		現金	38.18. 7.
		損益勘定（損失）	2,012. 4. 9.
	<u>£ 137,795. 4. 4.</u>		<u>£ 137,795. 4. 4.</u>

1912, 1/5

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物・機械・エンジン	94,665.16. 8.
ローン	46,688.12. 4.	繰越勘定	186. 0. 0.
抵当借入	21,080. 2. 9.	債権（売掛金）	5,402. 7. 5.
債務（買掛金）	16,779. 9. 8.	在庫	31,401.16. 0.
銀行借入	11,674. 1. 2.	現金	65. 5.10.
未払配当	2.10. 0.	バランス（損失）	4,503.10. 0.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

£ 136,224.15.11. |

£ 136,224.15.11.

1913, 30/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物・機械・エンジン	
ローン	49,005. 4.11.	(未償却残高)	94,752.18. 7.
抵当借入	19,072. 9. 4.	繰越勘定	176. 0. 0.
債務(買掛金)	17,531. 0. 9.	債権(売掛金)	10,041.17. 3.
銀行借入	13,846.19.10.	在庫	34,571. 3. 0.
未払配当	2.10. 0.	現金	37.16. 2.
バランス(利益)	<u>121.10. 2.</u>		
	<u>£ 139,579.15. 0.</u>		<u>£ 139,579.15. 0.</u>

1914, 29/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	建物等	48,429.12.11.
ローン	48,628.10. 8.	差引償却	<u>△750. 0. 0.</u>
抵当借入	17,565.15. 1.		47,679.12.11.
債務(買掛金)	18,937. 7. 0.	機械	36,713. 7. 5.
銀行借入	14,904.11. 5.	差引償却	<u>△1,000. 0. 0.</u>
未払配当	2.10. 0.		35,713. 7. 5.
損益勘定(利益)	2,143.14. 0.	エンジン	9,762. 9. 8.
		差引償却	<u>△250. 0. 0.</u>
			9,512. 9. 8.
		繰越勘定	175. 0. 0.
		債権(売掛金)	11,571. 7. 7.

	在庫	37,500.19. 0.
	現金	29.11. 7.
<u>£ 142,182. 8. 2.</u>		<u>£ 142,182. 8. 2.</u>

1915, 28/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	40,000. 0. 0.	固定資産	
ローン	51,673. 3. 0.	建物	47,304.12.11.
抵当借入	21,345. 4. 1.	償却	<u>△375. 0. 0.</u>
債務 (買掛金)	14,013.18. 1.		46,929.12.11.
銀行借入	20,587.11. 2.	機械	35,513.12. 7.
未払配当	2.10. 0.	償却	<u>△500. 0. 0.</u>
			35,013.12. 7.
		エンジン	9,404.19. 8.
		償却	<u>△125. 0. 0.</u>
			9,279.19. 8.
		繰越勘定	165. 0. 0.
		債権	9,043. 2. 8.
		在庫品	43,877. 2. 0.
		現金	42.13. 8.
		損益勘定 (損失)	<u>3,271. 2.10.</u>
<u>£ 147,622 6. 4.</u>			<u>£ 147,622. 6. 4.</u>

1916, 3/5

(資本負債)		(資産)
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

ローン	47,474. 8. 3.	建物（未償却残高）	45,804.12.11.
抵当借入	19,078. 1. 8.	機械（　　”　　）	34,073.14. 1.
債務（買掛金）	15,531.11. 7.	エンジン・プラント	8,904.19. 8.
銀行借入	17,553.19. 3.	繰越勘定	415. 0. 0.
未払配当	2.10. 0.	債権	10,969. 8. 8.
		在庫	48,261.16. 0.
		現金	53.15. 0.
		損益勘定（損失）	<u>1,160. 4. 5.</u>
	<u>£ 149,643.10. 9.</u>		<u>£ 149,643.10. 9.</u>

1917, 2/5

（資本負債）		（資産）	
株式資本	50,000. 0. 0.	固定資産未償却残高	
ローン	50,576. 8. 8.	建物（償却 562.10. 0.）	44,679.12.11.
抵当借入	17,571.18. 4.	機械（償却 750. 0. 0.）	32,573.14. 1.
債務（買掛金）	16,156.18. 9.	エンジン（償却 187.10. 0.）	8,529.19. 8.
銀行借入	21,109. 1.10.	在庫	57,209.17. 0.
未払配当	2.10. 0.	繰越勘定	485. 0. 0.
損益勘定（利益）	2,707. 0. 6.	債権	14,495. 2. 9.
		現金	50.11. 8.
		戦時貸付	<u>100. 0. 0.</u>
	<u>£ 158,123.18. 1.</u>		<u>£ 158,123.18. 1.</u>

1918, 1/5

（資本負債）		（資産）	
株式資本	50,000. 0. 0.	工場・建物	43,929.12.11.

ローン	56,758. 8. 8.	機械	31,573.14. 1.
抵当借入	15,563.14. 0.	エンジン	8,279.19. 8.
債務（買掛金）	17,486. 0. 5.	在庫品	59,581.15. 0.
銀行借入	16,832.10. 5.	繰越勘定	435. 0. 0.
未払配当	2.10. 0.	債権（売掛金）	17,517. 3. 7.
損益勘定（利益）	4,880.13. 6.	現金	106.11. 9.
		戦時ローン	100. 0. 0.
	<u>£ 161,523.17. 0.</u>		<u>£ 161,523.17. 0.</u>

1919, 16/4

（資本負債）		（資産）	
株式資本	50,000. 0. 0.	建物等	42,804.12.11.
抵当借入	13,500. 0. 0.	機械	30,913. 6. 5.
ローン	78,662. 6. 4.	エンジン等	7,904.19. 8.
債務（買掛金）	13,573.17. 2.	繰越勘定	141. 0. 0.
銀行借入	8,000. 6. 1.	債権（売掛金）	17,959.16.10.
未請求配当	2.10. 0.	現金	67.14. 5.
損益勘定（利益）	5,176. 7. 8.	戦時貸付	100. 0. 0.
		取引在庫	69,023.17. 0.
	<u>£ 168,915. 7. 3.</u>		<u>£ 168,915. 7. 3.</u>

1920, 27/10

（資本負債）		（資産）	
株式資本	62,500. 0. 0.	固定資産未償却残高	
ローン	85,626.10.10.	建物（償却 2,812.10.0.）	127,535. 4. 9.
抵当借入	150,000. 0. 0.	機械（ 3,950. 0.0.）	170,126.17. 7.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

債務（買掛金）	28,735.16. 5.	エンジン（ 937.10.0.）	42,511.14.11.
銀行借入	100,068. 2. 8.	債権	7,018. 9. 6.
損益勘定（利益）	9,271 0. 6.	在庫	88,867. 8. 0.
		現金	33.18. 8.
		戦時ローン	100. 0. 0.
	<u>£ 436,201.10. 5.</u>		<u>£ 436,201.10. 5.</u>

1921, 27/4

（資本負債）		（資産）	
株式資本	62,500. 0. 0.	固定資産未償却残高	
ローン	86,658.14. 6.	工場・建物	125,660. 4. 9.
抵当借入	150,000. 0. 0.	機械	168,000. 9. 1.
債務（買掛金）	46,640.12. 1.	エンジン	41,886.14.11.
銀行借入	113,524. 4.11.	債権（売掛金）	3,327.14. 6.
		在庫	42,846. 8. 0.
		現金	11.18. 1.
		繰越部勘定	67. 0. 0.
		バランス（損失）	<u>77,523. 2. 2.</u>
	<u>£ 459,323.11. 6.</u>		<u>£ 459,323.11. 6.</u>

1922, 26/4

（資本負債）		（資産）	
株式資本	82,240. 0. 0.	固定資産未償却残高	
ローン	108,011.12. 8.	工場・建物	124,910. 4. 9.
抵当借入	149,500. 0. 0.	機械	167,000. 9. 1.
債務（買掛金）	51,956.11.10.	エンジン	41,636.14.11.

銀行借入	123,164.13.11.	投資（取得価格）	9,500. 0. 0.
未払配当	5. 0. 0.	繰越勘定	33. 0. 0.
		債権（売掛金）	3,505. 7. 0.
		在庫	21,800.10. 8.
		現金	50. 4. 8.
		バランス（損失）	<u>146,441. 7. 7.</u>
	<u>£ 514,877.18. 5.</u>		<u>£ 514,877.18. 5.</u>

1923, 25/4

（資本負債）		（資産）	
応募資本	144,722. 0. 5.	工場・エンジン等	
ローン	93,863.16. 5.	（未償却残高）	334,077.19. 8.
抵当借入	136,991. 8. 4.	在庫	20,798.19. 0.
抵当利子	815.14.10.	繰越勘定	415.16. 0.
債務（買掛金）	40,982. 1. 0.	債権	3,771.12.11.
銀行借入	113,384. 0. 2.	現金	34. 4. 3.
未払配当	<u>5. 0. 0.</u>	バランス（損失）	<u>171,665. 9. 4.</u>
	<u>£ 530,764. 1. 2.</u>		<u>£ 530,764. 1. 2.</u>

1924, 30/4

（資本負債）		（資産）	
名目株式資本	250,000. 0. 0.	固定資産未償却残高	
差引，払込み延滞	<u>△73,483. 4. 2.</u>		
応募資本	176,516.15.10.	工場・建物	124,910. 4. 9.
ローン	93,863.16. 5.	機械（58.7.3 追加）	167,589. 7. 3.
社債	120,000. 0. 0.	エンジン	41,636.14.11.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

社債未払利息	833. 8. 4.	在庫	22,468. 9. 0.
各種債務	7,913.15. 0.	繰越勘定	393.10. 0.
未払配当	5. 0. 0.	各種債権	4,613. 7. 6.
整理計画下の債権者	36,544. 0. 4.	銀行残高	2,625.13. 1.
銀行借入	119,691.17. 6.	当座預金	10,567. 5. 6.
		現金	28. 2. 3.
		バランス（損失）	180,534.19. 2.
	<u>£ 555,368.13. 5.</u>		<u>£ 555,368.13. 5.</u>

1925, 29/4

(資本負債)		(資産)	
名目株式資本	250,000. 0. 0.	固定資産	336,113. 9.11.
払込み遅滞	<u>△62,466. 5. 6.</u>	差引償却	<u>△2,000. 0. 0.</u>
応募資本	187,533.14. 6.	（未償却残高）	334,113. 9.11.
社債	117,543. 2. 5.	在庫	17,286. 2. 0.
未払利息	774. 9.11.	債務	9,061.14. 5.
債務	6,515.12. 5.	繰越勘定	479. 2. 0.
未払配当	5. 0. 0.	銀行残高取引	5,294. 0. 0.
整理計画下のローン資本	89,173.12. 6.	当座預金	5,180. 1. 7.
債務	32,229.16. 3.	現金	27. 4. 7.
銀行借入	113,707. 6. 6.	1924, 29/10 損失勘定	182,133. 0. 7.
		差引半年分利益	<u>△6,092. 3. 8.</u>
		（損失）	<u>176,040.11.11.</u>
	<u>£ 547,482.13. 5.</u>		<u>£ 547,482.13. 5.</u>

1926, 28/4

(資本負債)		(資産)	
応募株式資本	250,000. 0. 0.	固定資産	
差引, 払込み遅滞	<u>△56,209.15. 4.</u>	工場・建物等	123,410. 4. 9.
差引	193,790. 4. 8.	エンジン等	41,136.14.11.
社債	116,314.13. 7.	機械	<u>168,613. 8. 8.</u>
社債未払利息	745.13. 9.		333,160. 8. 4.
取引債務	3,420.10.10.	差引償却	<u>△2,000. 0. 0.</u>
未払配当	5. 0. 0.	(未償却残高)	331,160. 8. 4.
ローン	86,828.10. 5.	在庫	19,982.15. 0.
取引債権者	30,494.10. 9.	取引負債者	5,815.12. 3.
銀行借入	<u>110,765. 1. 0.</u>	繰越勘定	417. 6. 2.
	228,088. 2. 2.	銀行勘定取引勘定	6,881.17. 2.
		当座預金	4,146. 0. 8.
		現金	29. 0. 8.
		1925, 28/10 バランス	174,461. 7.11.
		半年間利益差引	<u>△530. 3. 2.</u>
		(損失)	<u>173,931. 4. 9.</u>
	<u>£ 542,364. 5. 0.</u>		<u>£ 542,364. 5. 0.</u>

1927, 27/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本	250,000. 0. 0.	建物	121,910. 4. 9.
差引, 失権株	<u>△1,250. 0. 0.</u>	エンジン	40,732.19.11.
	248,750. 0. 0.	機械	<u>166,613. 8. 8.</u>
払込み遅滞	<u>△53,521.12. 8.</u>		329,256.13. 4.
	195,228. 7. 4.	差引償却	<u>△2,000. 0. 0.</u>

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

失権株	970. 5. 0.		327,256.13. 4.
社債	116,314.13. 7.	在庫	21,532. 0. 0.
社債発行利子	725. 9. 4.	取引債権	3,650. 5. 3.
取引債務	3,142.11. 5.	繰越勘定	461.11. 0.
未払配当	5. 0. 0.	銀行バランス取引勘定	5,384. 8. 7.
取引債務	86,828.10. 5.	当座預金	6,665.13. 5.
銀行借入	29,796.13. 9.	現金	16.14. 7.
整理計画に従う負債	110,765. 1. 0.	1926, 26/10	175,171. 3. 9.
		半年間損失	<u>3,638. 1.11.</u>
			<u>178,809. 5. 8.</u>
	<u>£ 543,776.11.10.</u>		<u>£ 543,776.11.10.</u>

1928, 26/4

(資本負債)		(資産)	
株式資本 £ 1 株		固定資産未償却残高	
100% 払込	250,000. 0. 0.	工場・建物等	120,410. 4. 9.
失権株 1,250	<u>△1,250. 0. 0.</u>	エンジン	40,232.19.11.
	248,750. 0. 0.	機械	<u>164,613. 8. 8.</u>
差引, 未払込分	<u>△52,443.19.10.</u>		325,256.13. 4.
	196,306. 0. 2.	差引償却	<u>△2,000. 0. 0.</u>
失権株	970. 5. 0.		323,256.13. 4.
社債	116,314.13. 7.	在庫	21,542.10. 0.
未払利息	525.16. 1.	取引債権	6,000.14. 2.
取引債務	4,523. 4. 0.	繰越勘定	566.12. 6.
未払配当	5. 0. 0.	銀行取引勘定	3,756. 5. 6.
ローン	86,828.10. 5.	当座預金	7,912. 8. 4.

取引債務	29,796.13. 9.	現金	18.12. 9.
銀行借入	110,765. 1. 0.	損益勘定 1927, 6/10 までに	179,512. 7. 5.
		半年間損失	<u>3,469. 0. 0.</u>
			182,981. 7. 5.
以上 3 項目整理計画に従う			
	<u>£ 546,035. 4. 0.</u>		<u>£ 546,035. 4. 0.</u>

Pine C. S. C.⁽¹⁾

1890 年 5 月 21 日 Oldham 資本金 £ 100,000 (£ 100 株式 1,000 株)

1890 年 1 株 £ 100 という異例の高額面株を発行して Pine C. S. C. は創業した。工場経営者が中心であったが、持株数は 20~50 株であり相当な資産を必要としたのであった。定款 82 条では他の役職には就任出来ぬ Managing Director を導入した。Managing Director とは専務であり経営の実権を掌握する者であった。取締役はミル経営者 4 名、ジェントルマン（利子生活者）、設計者 1 名から成っていた。取締役の最低持株数 20 株（£ 2,000）であった。この様に Pine は大株主支配の企業として珍しい存在であった。1900 年の株主数は僅か 59 名であった。⁽³⁾

1908 年に極めて稀な経営政策が取られた。恐らく順調な業績が背後にあったのであろう。100 株を 50 株に減資した。£ 25 の支払い株は £ 15 が返却された。1914 年のバランスシートによれば株主 15 名のうち綿紡績業者 Mayall が 13 株を持つ最大株主であった。1919 年 6 月 27 日解散決議が通過した。当社は 1919 年 6 月 26 日、新資本金 £ 126,000 として出発

(4)
した。当初取締役は数千株を所有した、可成の株が程なく売却されている。
約1ヶ月足らずで160名の株主のうち111名が持株を売却したのである。
好景気のうちに売逃げしたのである。この企業も他企業と同様に、経営の
悪化が進行した。1939年2月16日解散宣言となり、3月19日解散が決議
されたが、当社が出資金£1当り£0-5-11が返却されているのは極めて
稀な例であると言えよう。

B. T. 31 32304/57637

Pine C. S. C. 貸借対照表

1920, 27/3

(資本負債)		(資本)	
株式資本	120,000. 0. 0.	建物・エンジン等	
株主からのローン	38,660.19. 2.	(未償却残高)	157,675. 3. 6.
債権者からのローン	71,609.16. 2.	各種債権	125,692. 0. 0.
銀行借入	36,138.18. 8.	現金	98. 5.10.
損益勘定	<u>29,151. 6. 3.</u>	在庫帳表示在庫	<u>12,095.10.11.</u>
	<u>£ 295,561. 0. 3.</u>		<u>£ 295,561. 0. 3.</u>

1930, 25/3

(資本負債)		(資産)	
名目株式資本£1株	<u>120,000. 0. 0.</u>	1919, 26/7 資産	145,675. 3. 6.
発行済株式資本	120,000. 0. 0.	追加分	<u>33,854.18. 2.</u>
ローン	4,016. 7. 6.		179,330. 1. 8.
未払配当	1.17. 6.	機械売却分	<u>△1,622. 1. 9.</u>
債務	5,919. 4. 9.		178,007.19.11.
所得税引当	1,000. 0. 0.	今日までの償却	<u>△86,000. 0. 0.</u>

損益勘定	8,639. 7. 0.	92,007.19.11.
		火災保険プレミアム繰越勘定 150. 0. 0.
		債権 7,309.18.11.
		銀行預金 7,810.14. 2.
		現金 77.16. 7.
		綿糸在庫 32,220. 7. 2.
	<u>£ 139,576.16. 9.</u>	<u>£ 139,576.16. 9.</u>

1938, 14/4

(資本負債)	(資産)
株式資本£ 1株 100% 払込 120,000. 0. 0.	固定資産 141,675. 3. 6.
ローン 3,356.12. 6.	追加分 <u>41,005.14. 1.</u>
未払配当 1. 5. 0.	182,680.17. 7.
各種債務 5,208.12.11.	現在までの償却 <u>△104,000. 0. 0.</u>
銀行借入 9,986. 9. 8.	差引 78,680.17. 7.
リザーブ基金 150. 0. 0.	保険プレミアム繰越勘定 70. 0. 0.
	各種債権 4,893.16.10.
	現金 99. 7. 6.
	綿糸在庫 34,151. 1. 2.
	損益勘定 <u>20,807.17. 0.</u>
	<u>£ 138,703. 0. 1.</u>
<u>£ 138,703. 0. 1.</u>	

Palmer Cotton Spinning Company

Palmer C. S. C. はストックポートに位置し、旧パートナーシップ会社を引き継いだ株式会社で、引継ぎ企業 (converted company) と称され

る企業である。£ 10,000 の小資本金で 1884 年に登記された。当社は一口でいえば典型的な大株主支配の企業で、家族企業中心の当市の経営風土を反映したものであった。7 名の取締役には毛織業に係わる業者や漂白業者、他に 2 名のジェントルマン（利子生活者）を含んでいた。最初の実業取締役は一律に 100 株を所有しており、その資格として 100 株かそれ以上を所有する事が定款に規定されていた。

1885 年 1 月 23 日までに未だ申し込みは 4,727 株に過ぎなかった。当時の紡績不況が影響したのか、£ 0-10-0 のうち払い込みに応じた資金 £ 1,847-17-6 に対し、請求に応じなかった金額が £ 575-12-6 存在した。

1895 年には 20,000 株は £ 3-0-0 の支払いとなっており、資本金は £ 60,000 まで増大した。この頃からマンチェスターの綿糸商であり J. K. S. による株式買い集めが進み、次第に大株主が形成されてきた。19 世紀末には 1,000 株近くの株主が現れ、大株主の割合が高い珍しい企業になっていた。⁽¹⁾ 1904 年の取締役はすべてストックポークの住民であり、20 世紀初頭の取締役はおおよそ、1,000 株前後を所有し、取締役全体で 30% 以上の株式を所有した。⁽²⁾ 例えば 1919 年以降のパターンに近づいてきたと言えるだろう。1904 年 2 月 26 日定款を改正して取締役の報酬を年合計 £ 525 に増加した。また 110 条には local management の規定も追加された。

1919 年 8 月 25 日解散決議

同社は 1919 年 9 月 16 日新会社として再登記され、新資本金は £ 150,000 とされた。株式額面の £ 5 は以前のままであった。⁽³⁾ 取締役は全部で 13.2% の株式を所有した。購入価格は £ 262,693-12-0 と記されているが、旧会社の取締役の退職金や新会社の登記等にそれが使われたと思われる。

「夫々の購入者に現金 £ 10,000 ずつ」という記入は旧企業解散の承認を個々の株主から取り纏めた者——多くの場合複数の取締役——に支払われ

たものであろう。

1919年10月22日資金調達のため、土地抵当によりマンチェスタのジェントルマンから£ 150,000 を借入れた。1919年12月24日株主は僅か34名に過ぎなかった。その時「この会社は新会社であり、バランスシートは今日まで準備されていない」と記録されている。1929年綿花仲買人 John Taylor が16,250株を所有して所有権が集中し、株式は£ 4-0-0の支払い状態であった。また、土地抵当借入が£ 139,869に達し、整理計画が計られていたが株主39名で1930年5月5日に精算人が任命され L. C. C. に売却された。その時株主に対する株式の支払い請求により集められた資金が、担保付き債権者£ 3,328、社債保有者£ 152,716、担保なし債権者£ 60,513、William Deacon's Bank に対する負債£ 25,110 に対し返却された。しかし、どの程度株主が支払いに応じたのかは不明である。

Palmer 貸借対照表		1908, 31/12	
資本と負債		資産	
資本金		建物	96,602.12. 6.
£ 5 株式 20,000 株の内		償却 <u>△34,721.14. 7.</u>	
£ 3 支払い済み 60,000. 0. 0.			61,880.17.11.
ローン	<u>36,075.10.11.</u>	機械	90,007. 8. 3.
	96,075.10.11.	償却 <u>△80,725. 1. 6.</u>	
各種債務	2,836.18. 6.		9,282. 6. 9.
未払配当金	75.17. 0.	原材料	14,082.12. 4.
バランス	23,738.16. 0.	債権 (売掛金)	9,540.10.10.
		原綿取引保険会社	
		その内1株£ 1 払込み済み	48. 0. 0.
		投資	9,830.10.11.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

	127 株マンチェスター・リバプール・ デイストリクト銀
	30 株マンチェスター・カウンティー銀行
	40 株ランカスター・ヨークシャー銀行
	30 株アルプハム・債権銀行
	銀行預金 18,062. 3. 8.
<u>£ 122,727. 2. 5.</u>	<u>£ 122,727. 2. 5.</u>

1918, 14/2

資本と負債		資産	
発行済み資本金	60,000. 0. 0.	自由保有地と建物	
ローン	31,974.11. 1.	(未償却残高)	62,319.19.19.
各種債務	17,800.14. 2.	工場と機械 (未償却残高)	18,202. 9. 8.
未払配当	49.11. 7.	原料 (取締役が評価)	46,996. 9. 5.
銀行借入	25,714. 7.10.	債権 (売掛金)	10,655. 7.11.
利益損益勘定	12,612.15. 9.	原料取引保険会社	48. 0. 0.
		投資 (銀行株)	9,920.10.11.
		現金	9. 3. 5.
<u>£ 148,152. 0. 5.</u>		<u>£ 148,152. 0. 5.</u>	

Palmer 貸借対照表

1919, 13/2

資本と負債		資産	
発行済み資本金	60,000. 0. 0.	自由保有地と建物	
ローン	36,199. 9. 3.	(未償却残高)	62,795. 6. 1.
各種債務	44,506.12. 0.	工場と建物 (未償却残高)	16,698. 0. 1.

未払配当	47. 7.10.	原料（取締役が評価）	106,731. 8.10.
銀行預金	41,029. 8. 0.	債権（売掛金）	14,208. 2. 7.
利益と損失勘定	33,627. 2. 1.	原綿取引会社	48. 0. 0.
		投資（銀行株）	14,920.10. 7.
		現金	8.11. 9.
	<u>£ 215,409.19.11.</u>		<u>£ 215,409.19.11.</u>

Palmer 貸借対照表

1929, 26/2

資本と負債		資産	
名目資本		過年度償却分	<u>32,917. 7.11.</u>
£ 5 株 30,00	<u>150,000. 0. 0.</u>	工場と建物	122,995. 4. 0.
発行済資本		償却	<u>△1,600. 0. 0.</u>
£ 5 株の内 30,000	120,000. 0. 0.		121,395. 4. 0.
1 株 £ 4 払込	<u>△55,000. 0. 0.</u>	機械	117,689. 2.11.
13,750 株権利損失	65,000. 0. 0.	付加	<u>429. 0. 0.</u>
支払請求で未払込分	<u>△769. 0. 0.</u>		118,118. 2.11.
	64,231. 0. 0.	売却分と償却	<u>△4,812.10. 0.</u>
権利損失株			113,305.12.11.
£ 513,750		エンジンとボイラー	
内 £ 4 請求済み	55,000. 0. 0.		26,472.19. 2.
未払株分	<u>△13,750. 0. 0.</u>	付加	<u>487.15. 0.</u>
	41,250. 0. 0.		26,960.14. 2.
銀行負債		償却	<u>△1,600. 0. 0.</u>
（£ 150,000 の社債	146,272. 0. 3.		<u>25,360.14. 2.</u>
による抵当）		（固定資産合計	260,061.11. 1.)

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

ローン	34,776. 8. 2.	小屋	5,000.16. 0.
各種債務	31,009. 0. 5.	売却分と売却損	<u>△346.18. 8.</u>
税金用引当	1,933.15. 7.		4,653.17. 4.
		所有原材料	22,778. 0. 5.
		各種債権	11,954. 0. 4.
		現金	30.11.10.
		投資（減価償却分差引）	
		原綿取引会社	88. 0. 0.
		綿糸取引会社	141. 1. 6.
		ハムレイ・ブラザーズ(1926)	82. 0. 4.
		モスフィールド 炭鉱	7,049. 0. 0.
		損益勘定	<u>12,634. 1. 7.</u>
	<u>£ 319,472. 4. 5.</u>		<u>£ 319,472. 4. 5.</u>

B. T. 31 32315/158825 X/J7876

Palmer 自発的解散

精算人最終報告

受取		支払	
ランカシャ・コットン・コーポレイション		優先的債権者一現金	3,230.13. 4.
現金	3,230.13. 4.	担保付き債権者	
5 1/2% 利付け社債	97,571. 0. 0.	5 1/2% 社債	97,571. 0. 0.
額面£ 1 6% 優先株	12,800. 0. 0.	額面£ 1	
額面£ 1 普通株	84,072. 0. 0.	6% 優先株	12,800. 0. 0.
£ 1 後配株	14,028.16. 0.	£ 1 普通株	42,634. 0. 0.
同請求支払済	<u>2,717. 7. 0.</u>	1s. 後配株	<u>2,131.10. 0.</u>
	214,419.16. 4.		155,136.10. 0.

		担保なし債権者	
株主への支払要求	12,090. 4. 2.	£ 1 普通株	41,438. 0. 0.
未払請求株への利子	<u>1. 1. 6.</u>	1s. 後配株	<u>2,142. 7. 0.</u>
			43,580. 7. 0.
	12,091. 5. 8.	株主に	
ウィリアムデーコン(William Deacons)		1s. 後配株	9,751. 8. 0.
銀行の利子	<u>32.10. 2.</u>	同請求支払済	<u>2,717. 7. 0.</u>
	12,123.15.10.		12,468.15. 0.
		バランス	
		分配出来ぬ後配株	<u>3.11. 0.</u>
			214,419.16. 4.
		株主を集めるための法廷費	
		用を含む精算人	
		への報酬・支出	497.17. 1.
		その他の収入税	5.18. 9.
		株式支払い要求の	
		50%を L. C. C.	5,810. 0. 0.
		同担保付債権者	<u>5,810. 0. 0.</u>
			<u>12,123.15.10.</u>
	<u>£ 226,543.12. 2.</u>		<u>£ 226,543.12. 2.</u>

上記の内分割出来ない後配株は 2-3d で売られ、それは精算勘定に支払われた。

(1)
Avon Mill

1901 年設立 資本金 £ 25,000 (£ 5 株式 5,000 株)

1901年設立の Avon Mill では同年9月には18,375株の申し込みがあり、出発はまずまずであった。20世紀初頭の企業設立ブームの先駆をなし、7名の取締役は全て100株を所有し、工場管理人が多かった。彼等は極めて安定していた。1903年には£1-15-0 払込 1910年には£2-0-0 払込であり、1917年7月1日には£2-10-0 払込となっている。1919年7月1日解散。その時株主は76名で、この間株式移動が激しく6,000株のうち、⁽²⁾1,270株が移動した。

新会社は£1 株式 26,000 株からなり、⁽³⁾1919年末に誕生した。株主僅か14名で、取締役も2,000株程度しか所有しなかった。しかし、1920年中には20,000株前後所有している。1920年2月1日から1921年にかけて資本金は£300,000に近づき、割当ては£182,000の後、更には£92,000が割当てられた。株主は59名という記録以外には解らない。憶測になるかもしれないが、この企業は再組織後、ほとんど精算活動らしいものを続けた様には思えない。資本化が過大でかつ戦後紡績不況が激しく襲来したのであろう。

Avon Mill 貸借対照表

1921, 26/5

(資本負債)		(資産)	
名目資本£1株	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物	118,159. 6. 0.
応募資本	150,000. 0. 0.	償却	<u>△1,000. 0. 0.</u>
ローン	131,699.15.11.		117,159. 6. 0.
債務(買掛金)	13,732. 6. 8.	エンジン	25,894. 0. 0.
銀行借入	19,030. 3. 7.	償却	<u>△1,000. 0. 0.</u>
社債	87,500. 0. 0.		24,894. 0. 0.

未払配当	1. 0. 0.	機械	184,475.15. 0.
戦時国債購入勘定	200. 0. 0.	追加	<u>4,470.16. 0.</u>
積立金	3,671. 0. 0.		188,946.11. 0.
未払法人税	1,109. 8. 3.	償却	<u>△4,000. 0. 0.</u>
			184,946.11. 0.
		(固定資産合計	326,999.17. 0.)
		在庫	48,676.17.10.
		各種取引債権 (売掛金)	5,112. 2. 4.
		現金	44. 1. 4.
		創業費	713.15. 0.
		戦時国債	4,132. 5. 3.
		超過利益税推定額	17,300. 0. 0.
		損失金	<u>3,969.15.11</u>
	<u>£ 406,943.14. 5.</u>		<u>£ 406,943.14. 5.</u>

1921, 16/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物	117,159. 6. 0.
1 株 10s. 払込	150,000. 0. 0.	追加	46. 2. 6.
ローン	135,842.18. 2.	償却	<u>△1,200. 0. 0.</u>
各種債務	33,077. 7. 5.		116,005. 8. 6.
社債	82,500. 0. 0.	エンジン	24,894. 0. 0.
超過利得税積立	827. 4. 3.	償却	<u>△1,500. 0. 0.</u>
毛ば立て布積立	3,221.17. 4.		23,394. 0. 0.
		機械	184,946.11. 0.
		追加	1,169.11. 6.

ランカシャー紡績企業7社の生誕から消滅まで

	<u>1,545.11.11.</u>
	187,661.14. 5.
償却	<u>△4,000. 0. 0.</u>
	183,661.14. 5.
(固定資産合計	323,061. 2.11.)
在庫	62,855. 3. 3.
債権	11,703.10. 0.
繰越勘定	306. 5. 0.
信託預金	<u>8.10. 0.</u>
	12,018. 5. 0.
当座預金	1,058. 4. 7.
現金	<u>36. 8. 4.</u>
	1,094.12.11.
創業費	892. 5. 9.
損失金	<u>5,547.14. 9.</u>
<u>£ 405,459. 7. 2.</u>	<u>£ 405,459. 7. 2.</u>

1922, 15/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物	115,005. 8. 6.
応募払込資本1株10s.	150,000. 0. 0.	償却	<u>△57,654.15.11.</u>
ローン	113,889. 3. 3.		57,350.12. 7.
各種債務	15,142. 5. 0.	エンジン	22,094. 0. 0.
銀行借入	41,370.15. 0.	償却	<u>△3,200. 0. 0.</u>
毛ば立て布積立	1,897. 0. 0.		18,894. 0. 0.
社債	72,500. 0. 0.	機械	181,380.11. 6.

	追加	<u>2,291.10. 6.</u>
		183,672. 2. 0.
	償却	<u>△5,000. 0. 0.</u>
		178,672. 2. 0.
	差引	<u>△8,565. 0. 0.</u>
		170,107. 2. 0.
	(固定資産合計	246,351.14. 7.)
	在庫	52,858. 0. 7.
	債権	4,201. 0. 0.
	現金	32. 7. 3.
	創業費	892. 5. 9.
	5 請求物件	60,767.18. 5.
	損失金	<u>29,695.14. 6.</u>
<u>£ 394,799. 4. 1.</u>		<u>£ 394,799. 4. 1.</u>

1923, 20/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本£ 1 株 300,00 株	<u>300,000. 0. 0.</u>	工場・建物	63,547. 7. 7.
払込資本 1 株 10s.	150,000. 0. 0.	売却	△255.16. 9.
ローン	89,612.19. 1.	償却	△590. 0. 0.
各種債務	24,110. 4. 2.	追加	<u>6,253. 0. 3.</u>
銀行債務	12,871. 6. 4.		68,954.11. 1.
社債	62,500. 0. 0.	エンジン	17,315.15. 0.
毛ば立て布積立	1,692.16. 8.	売却	△464. 6. 6.
		償却	<u>△800. 0. 0.</u>
			16,051. 8. 6.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

	機械	168,307.15. 2.
	追加	1,171. 2. 4.
	償却	<u>△2,435. 0. 0.</u>
		167,043.17. 6.
	(固定資産合計	252,049.17. 1.)
	在庫	40,750.15. 3.
	債権	9,696.13. 9.
	自動車	<u>10. 0. 0.</u>
		9,706.10. 9.
	現金	17. 5.10.
	創業費	892. 5. 9.
	損失金	<u>37,370. 8. 7.</u>
<u>£ 340,787 6. 3.</u>		<u>£ 340,787. 6. 3.</u>

1924, 19/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本£ 1 株 300,000 株	<u>300,000. 0. 0.</u>	工場・建物	72,235. 4. 5.
払込資本 1 株 10s.	150,000. 0. 0.	追加	1,429. 0.11.
ローン	95,264. 7. 2.	償却	<u>△600. 0. 0.</u>
各種債務	24,064.14. 5.		73,064. 5. 4.
銀行債務	1,614.13. 8.	エンジン	15,066.11. 8.
毛ば立て布積立	1,651.17. 2.	追加	2,000. 0. 0.
社債	60,000. 0. 0.	償却	<u>△1,000. 0. 0.</u>
			16,066.11. 8.
		機械	167,133. 4. 0.
		追加	<u>2,302. 9. 3.</u>

	169,435.13. 3.
売却	<u>△20. 6. 0.</u>
	169,415. 7. 3.
償却	<u>△3,200. 0. 0.</u>
	166,215. 7. 3.
(固定資産合計	255,346. 4. 3.)
在庫	24,624. 4. 1.
債権	9,051. 5. 3.
繰越金	265. 0. 0.
預金	<u>10. 0. 0.</u>
	9,326. 5. 3.
現金	145. 8. 9.
創業費	892. 5. 9.
バランス	<u>42,361. 4. 4.</u>
<u>£ 332,595.12. 5.</u>	<u>£ 332,595.12. 5.</u>

1925, 18/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本 £ 1 株	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物	73,936.13. 0.
払込資本 1 株 10s.	150,000. 0. 0.	償却	<u>△600. 0. 0.</u>
ローン	102,847. 7. 1.		73,336.13. 0.
銀行負債	7,561.13. 2.	追加	<u>708.15.10.</u>
各種債権	59,430.10.10.		74,045. 8.10.
社債	80,000. 0. 0.	エンジン	15,526.11. 8.
		追加	<u>571. 3. 8.</u>
			16,097.15. 4.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

機械	201,905. 5. 1.
追加	<u>24,134. 5. 0.</u>
	226,039.10. 1.
売却	$\triangle 10. 0. 0.$
償却	<u>$\triangle 3,200. 0. 0.$</u>
	222,829.10. 1.
(固定資産合計	312,971.14. 3.)
在庫	44,327. 8. 0.
債権	7,097.18. 5.
繰越金	84. 0. 0.
信託預金	<u>10. 0. 0.</u>
	7,191.18. 5.
現金	66.17.1.1/2
投資	0. 0. 0.
バランス	<u>35,279.13. 3.1/2</u>
<u>£ 399,838.11. 1.</u>	<u>£ 399,838.11. 1.</u>

1926, 17/12

(資本負債)	(資産)
名目資本 <u>300,000. 0. 0.</u>	土地・建物 307,255. 4. 5.
払込資本1株10s. 150,000. 0. 0.	在庫 33,300.11. 7.
銀行借入 172,553. 5. 8.	各種債権 5,166.19. 1.
社債 80,000. 0. 0.	現金 39. 0.10.1/2
	損失金 <u>56,791. 9. 8.1/2</u>
<u>£ 402,553. 5. 8.</u>	<u>£ 402,553. 5. 8.</u>

1927, 16/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>300,000. 0. 0.</u>	固定資産合計	298,452. 7. 4.
1株12s. 払込	180,000. 0. 0.	在庫品	31,644. 1.10.
差引払込	<u>89. 0. 0.</u>	各種債権	4,375. 7. 0.
	179,911. 0. 0.	現金	37. 5. 5.
ローン	83,316.15. 0.	投資	0. 0. 0.
各種債務	34,726. 8.10.	損失金	64,624. 2.7.1/2
銀行借入	28,779. 0. 5.		
前受金	2,400. 0. 0.		
社債	<u>70,000. 0. 0.</u>		
	<u>£ 399,133. 4. 3.</u>		<u>£ 399,133. 4. 3.</u>

Avon Mill 貸借対照表

1928, 20/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本 300,000 株		建物・エンジン・機械等	288,001. 8. 1.
1株£1 払込	<u>300,000. 0. 0.</u>	在庫品	38,801. 0. 1.
差引1株14s. 払込	210,000. 0. 0.	各種債権と次期繰越	8,380.17. 1.
差引未払込分	<u>△343.11. 8.</u>	銀行預金	3,730. 0. 2.
	209,656. 8. 4.	綿花栽培株式	0. 0. 0.
先支払	<u>1,800. 0. 0.</u>	綿花取引株式	0. 0. 0.
	211,456. 8. 4.	損失金	80,256.14.11.
未払込金外社債	69,000. 0. 0.		
ローンと他の債務	119,024. 8. 0.		
整理計画外各種債務	<u>19,689. 4. 0.</u>		

ランカシア紡績企業7社の生誕から消滅まで

£ 419,170. 0. 4. |

£ 419,170. 0. 4.

Avon Mill 貸借対照表

1929, 13/12

(資本負債)	(資産)
名目資本 <u>300,000. 0. 0.</u>	工場・エンジン・機械等
払込資本1株 14s. 6d. 217,500. 0. 0.	内 110,538 差引償却 276,828.16. 0.
差引未払込 $\triangle 374.12. 3.$	在庫品 30,591. 2. 0.
プラス先払込金 1,796. 0. 0.	各種債権と返済 6,234. 8. 6.
うち 5,000 株 12s が破産した	現金と銀行預金 12,000.18.81/2
受託者により放棄された.	累積損失 92,153. 5.31/2
未払込金外社債 69,000. 0. 0.	
未払利息 <u>700. 0. 0.</u>	
69,700. 0. 0.	
ローンと他の債務 121,606.19. 0.	
整理計画外各種債務 <u>7,580.13. 9.</u>	
<u>£ 417,809. 0. 6.</u>	<u>£ 417,809. 0. 6.</u>

1930, 13/12

(資本負債)	(資産)
300,000 株 1 株	建物・エンジン・機械等 387,359.16. 0.
1.15.0. 払込 225,000. 0. 0.	償却 <u>$\triangle 120,081. 0. 0.$</u>
未払込株 <u>$\triangle 722.14. 6.$</u>	267,278.16. 0.
差引 224,277. 5. 6.	在庫品 23,520. 8. 7.
追加先払込株 <u>1,550. 0. 0.</u>	各種債権と払戻 3,595.19. 1.
225,827. 5. 6.	現金・銀行預金 6,027. 4. 1.1/2

社債	66,000. 0. 0.	損失金合計	105,590.10.10.1/2
未払利息	<u>528. 0. 0.</u>	各種投資	0. 0. 0.
	66,528. 0. 0.		
ローンと他の負債	101,481. 7. 0.		
未払利息	<u>5,307. 0. 0.</u>		
	106,788. 7. 0.		
各種債務	6,614.15. 2.		
整理計画外各種債務	<u>254.11. 0.</u>		
	<u>£ 406,012.18. 8.</u>		<u>£ 406,012.18. 8.</u>

1931, 11/12

(資本負債)		(資産)	
300,000 株, £ 1 株	300,000. 0. 0.	建物・エンジン・機械等	
16s 払込	240,000. 0. 0.		387,462.19. 0.
差引, 未払込	<u>△775. 3. 9.</u>	償却	<u>△128,291. 0. 0.</u>
	239,229.16. 3.		259,171.19. 0.
先払い金	<u>1,225. 0. 0.</u>	在庫品	16,988.12. 1.
	240,449.16. 3.	各種債権と返金	3,128. 8. 2.
社債	64,020. 0. 0.	銀行預金	6,864.18.4.1/2
ローンと他の負債	94,926. 5. 0.	受託者勘定と銀行預金	3,038. 2. 1.
計画に入らない債務	3,849.10. 0.	投資綿花取引連合株	
		綿花栽培連合株等	31.14. 6.
		累積損失	<u>114,021.17. 0.1/2</u>
	<u>£ 403,245.11. 3.</u>		<u>£ 403,245.11. 3.</u>

1932, 16/12

ランカシャー紡績企業7社の生誕から消滅まで

(資本負債)		(資産)	
£ 1 株式	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物・エンジン・機械等	
払込 1 株	252,500. 0. 0.		387,559. 9. 6.
16s. 未払込株	<u>△1,052.15. 7.</u>	差引償却	<u>△133,460. 0. 0.</u>
	251,447. 4. 5.		254,099. 9. 6.
前受金	<u>983. 6. 8.</u>	在庫品	18,504.19. 5.
	252,430.11. 1.	各種債権と返品	2,818. 0. 9.
社債	59,972. 0. 0.	現金預金	4,817,19. 7.1/2
ローンと他の負債	84,767. 3. 4.	投資	1. 0. 0.
整理計画外負債	<u>1,991.13. 2.</u>	累積損失金	<u>116,186. 1.11.1/2</u>
	<u>£ 399,161. 7. 7.</u>		<u>£ 399,161. 7. 7.</u>

1933, 15/12

(資本負債)		(資産)	
1£ 株 3000.000		土地・建物・エンジン	
払込金	263,750. 0. 0.	モーター・機械等	387,852.13.11.
差引未払込金	<u>1,818.19. 1.</u>	差引償却	<u>△133,460. 0. 0.</u>
	261,931. 0.11.	在庫	254,392.13.11.
前受金	<u>770.16. 8.</u>	各種債権と買戻	16,957.19. 0.
	262,701.17. 7.	現金	2,374. 3. 6.1/2
社債	55,836. 0. 0.	銀行預金(信託勘定)	5,688.11.10.
ローンと他の負債	76,895. 2. 0.	投資	1. 0. 0.
整理計画外債務	<u>2,318.16. 5.</u>		
	<u>£ 397,751.16. 0.</u>		<u>£ 397,751.16. 0.</u>

1934, 14/12

(資本負債)		(資産)	
300,000 株 £ 1		建物・エンジン・機械等	
184.0. 払込	275,000. 0. 0.		387,691. 1.11.
支払金	<u>558. 6. 8.</u>	差引償却	<u>△133,460. 0. 0.</u>
	275,558. 6. 8.		254,231. 1.11.
差引未払金	<u>△3,202. 9. 7.</u>	在庫	16,246. 1. 7.
	272,355.17. 1.	債権と買戻	5,962.12.11.
社債	51,515. 0. 0.	手持ちと銀行預金	1,516.12. 9.
ローン	69,023. 0. 8.	銀行預金（信託勘定）	5,560. 2.11.
整理計画外債務	<u>2,210. 0. 0.</u>	全損失金	<u>111,586. 5. 8.</u>
	<u>£ 395,103.17. 9.</u>		<u>£ 395,103.17. 9.</u>

1935, 20/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本 £ 1 株	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物・エンジン・モーター	
1 株 19s. 払込	285,000. 0. 0.	機械等	391,110.19.10.
前受金	<u>350. 0. 0.</u>	差引償却	<u>△133,460. 0. 0.</u>
	285,350. 0. 0.		257,650.19.10.
差引未払込	<u>△4,421.18. 5.</u>	在庫	13,122.19. 0.
	280,928. 1. 7.	各種債権と買戻	6,724.10. 2.
社債	47,386. 0. 0.	現金	2. 7.5.1/2
銀行借入（担保付）	2,236. 1. 3.	銀行預金（信託人勘定）	5,918. 0. 8.
ローン・担保付負債	61,150.19. 4.	投資	1. 0. 0.
整理計画外債務	<u>2,235. 1. 2.</u>	累積損失金	<u>110,516. 6. 2.1/2</u>
	<u>£ 393,936. 3. 4.</u>		<u>£ 393,936. 3. 4.</u>

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

1936, 18/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本		建物・エンジン・モーター	
4s 株 150,000	<u>300,000. 0. 0.</u>	機械等	391,715. 9. 1.1/2
払込資本 1 株 £ 3.3.0	48,750. 0. 0.	差引償却	<u>△267,542. 9. 1.1/2</u>
先払株	<u>262.10. 0.</u>		124,173. 0. 0.
	49,012.10. 0.	在庫	10,335.13. 0.
未払株	<u>△3,706. 0. 6.</u>	各種債権と買戻	5,838.14.10.
	45,306. 9. 6.	現金	16.11. 8.
社債	42,990. 4. 3.	銀行預金(管財人勘定)	137. 6. 7.
ローンと他の負債	53,514.19. 5.	(現在額)	<u>7,795.15.10.</u>
ローンと債務			7,933. 2. 5.
(整理計画の対象)	2,594. 3. 6.	投資	1. 0. 0.
整理計画外の債務	<u>3,892. 5. 3.</u>		
	<u>£ 148,298. 1.11.</u>		<u>£ 148,298. 1.11.</u>

1937, 17/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物・エンジン・機械	391,715. 9. 1.
4s 払込と 3.3.		追加	<u>5,799. 6. 0.</u>
支払請求株 243,000 株	47,628.15. 0.		397,514.15. 1.
先払込	262.10. 0.	差引償却	<u>△273,514.15. 1.</u>
普通株	19,832. 8. 0.		124,000. 0. 0.
5.5% 優先株	<u>23,000. 0. 0.</u>	在庫	10,614. 7. 3.
	90,723.13. 0.	債権と買戻	7,058. 2. 3.
失権株	73.15. 4.	手持現金	25. 0. 0.

社債	25,067.16. 2.	銀行預金	2,433.16.11.
各種債務	5,634 1. 6.	投資	1. 0. 0.
整理計画債務	<u>3,892. 5. 3.</u>		
	<u>£ 144,132. 6. 5.</u>		<u>£ 144,132. 6. 5.</u>

1938, 16/12

(資本負債)		(資産)	
名目資本	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物・エンジン・機械等	397,514.15. 1.
払込資本株	47,628.15. 0.	追加	<u>387. 5. 6.</u>
前払金	262.10. 0.		397,902. 0. 7.
普通株	19,832. 8. 0.	差引償却	<u>△279,214.15. 1.</u>
5.5% 優先株			118,687. 5. 6.
1957 年以前に額面		在庫 (差引リザーブ)	12,717. 9. 0.
価格買戻	<u>23,000. 0. 0.</u>	各種債権・買戻	6,056.16.11.
	90,723.13. 0.	現金	26. 7. 7.
74 失権株勘定	73.15. 4.	銀行預金	<u>7,241.11. 2.</u>
社債	20,183.10. 8.		7,267.18. 9.
各種債務	520. 7. 1.	投資	1. 0. 0.
繰越金	22,633. 0. 5.		
当期利益	<u>7,993.13. 8.</u>		
	30,626.14. 1		
差引支払配当	<u>1,897.10. 0.</u>		
	<u>£ 144,730.10. 2.</u>		<u>£ 144,730.10. 2.</u>

1939, 5/1

(資本負債) | (資産)

ランカンヤ紡績企業7社の生涯から消滅まで

名目資本	<u>300,000. 0. 0.</u>	建物・エンジン・モーター・機械	
払込資本 1 株 4,3,3s.	47,628.15. 0.		397,902. 0. 7.
先払い株	262.10. 0.	追加	<u>4,044.14. 4.</u>
1957, 1/6 以前に償還	7,602. 6. 7.		401,946.14.11.
各種債務	6,474.19.11.	差引償却	<u>△286,549.15. 1.</u>
前期繰越	28,729. 4. 1.		115,396.19.10.
当期利益	<u>14,966.18. 9.</u>	在庫品（差引リザーブ）	21,738. 1.11.
	43,696. 2.10.	各種債権と買戻	7,283. 5.10.
差引優先株	1,265. 0. 0.	現金	24. 6. 1.
差引支払配当	42,431. 2.10.	銀行預金	2,886.10. 1.
		投資	<u>1. 0. 0.</u>
	<u>£ 147,305.17. 8.</u>		<u>£ 147,305.17. 8.</u>

(1)
Atlas Mill

1898 年登記月日は不明 資本金 £ 70,000 （£ 5 株式 14,000 株）

Atlas Mill は大口投資家が形成された株式の集中が進行した点で興味深い企業である。既に定款は取締役は 200 株以上を所有することを決めている。（82 条）そのためか彼等は全員 200 株を所有した。1898 年 12 月 9 日、株式申し込みは未だ 10,410 株であった。この時期は 1902 年頃から始まる創業ブーム末期か、その直前であった。株式数は 127 名であった。1903 年 1 月 29 日の記録によれば、£ 5 株は £ 2-10-0 払い込みで 2 名の大株主が夫々 15,00 株と 1,000 株を保有、彼等は技師と建設業者であったから企業新設と関係のあるのは明らかで、仕事を確保するために大株主になるのは、紡績業では広く知られたことであった。1908 年の記録では 4 名の大

株主が 50% 以上の株式を所有していた。⁽²⁾

1903 年に土地抵当を設定し、その額は £ 21,000 であった。その後次第に増大し、1912 年の £ 48,908-16-10 の時最高になる。解散前の 1918 年は £ 28,319-9-10 であった。関係した銀行は Manchester & Liverpool District Bank であった。1919 年には取締役の報酬を半年に 1 人 £ 60 かそれ以上と決めている。これも当時としては相当高額であった。

1920 年 4 月 16 日、解散決議。1 株を £ 21-0-0 で買い上げたと記録されている。取締役の受取額は最高 £ 3,289 で最低でも £ 1,175 に及んでいる。ここから彼等がいかにうまい味を占めたか解るのである。

B. T. 31 31643/58427

Atlas Mill 貸借対照表

1909, 26/12

(資本負債)		(資産)	
10,870 株 2.10.0. 払込	27,175. 0. 0.	機械	48,391.19. 1.
抵当借入 (未払) 利息	49,941.17. 9.	償却	<u>△500. 0. 0.</u> 47,891.19. 1.
差引セダミルへの貸付	△5,000. 0. 0.	建物	41,115. 0. 0.
同 テキササルへの貸付	△2,000. 0. 0.	償却	<u>△200. 0. 0.</u> 40,915. 0. 0.
異変への積立	12,000. 0. 0.	エンジン	7,100. 0. 0.
各種債務 (買掛金)	2,746. 8.11.	償却	<u>△300. 0. 0.</u> 6,800. 0. 0.
銀行借入	17,230. 4. 6.	株式	- - -
損益勘定	1,897.12. 9.	綿糸	1,137. 0. 0.
		原綿	3,123.10. 0.
		債権 (売掛金)	4,089.19. 1.
		現金	<u>33.15. 9.</u>
	<u>£ 103,991. 3.11.</u>		<u>£ 103,991. 3.11.</u>

ランカシャー紡績企業7社の生誕から消滅まで

1910, 31/12

(資本負債)		(資産)	
10,870 株 1 株 2-10-0 払込	27,175. 0. 0.	機械	48,016.15.10.
事故対策積立金	6,000. 0. 0.	建物	40,515. 0. 0.
抵当借入 (元利共)	51,387. 1. 2.	エンジン	6,500. 0. 0.
各種債務	12,537. 8. 7.	投資ローン Ceder Mill	5,000. 0. 0.
銀行借入	15,906. 3. 7.	Texas Mill	2,000. 0. 0.
損益勘定	1,433. 7.11.	綿糸	3,538. 0. 0.
		原綿	6,328.14. 0.
		売掛金	2,509. 8. 5.
		現金	31. 3. 0.
	<u>£ 114,439. 1. 3.</u>		<u>£ 114,439 1. 3.</u>

1911, 30/12

(資本負債)		(資産)	
10,870. 株 £ 2-10-0 払込	27,175. 0. 0.	機械	47,372.11. 3.
ローン, 抵当借入と利子	36,267.11. 5.	建物	40,303. 0. 0.
各種債務	13,798.18. 0.	エンジン	6,150. 0. 0.
銀行借入	36,069.18. 3.	ローン投資 Ceder	5,125. 0. 0.
		ローン投資 Texas	2,000. 0. 0.
		原綿	3,180.19. 4.
		綿糸	3,370. 0. 0.
		売掛金	5,396.11. 3.
		現金	80. 8. 5.
		損益勘定	332.17. 5.

£ 113,311. 7. 8.

£ 113,311. 7. 8.

1912, 1/2

(資本負債)		(資産)	
10,870 株 1 株 2.10.0 払込	27,175. 0. 0.	機械	47,350.13. 6.
ローン, 抵当借入と利子	45,110.12. 5.	建物	40,480. 0. 0.
各種と負債	16,549.17. 9.	エンジン	6,350. 0. 0.
銀行負債	25,100.15. 2.	ローン投資 Ceder	5,000. 0. 0.
		ローン投資 Texas	2,000. 0. 0.
		原綿	1,923. 7. 4.
		綿糸	3,542. 0. 0.
		売掛金	4,827. 9. 0.
		現金	54. 3. 4.
		損益勘定	2,408. 7. 2.
	<u>£ 113,936. 5. 4.</u>		<u>£ 113,936. 5. 4.</u>

1913, 31/12

(資本負債)		(資産)	
10,870 株 1 株 2.10.0 払込	27,175. 0. 0.	機械	45,185. 0. 0.
ローン, 抵当借入と利子	34,356.14.11.	建物	39,855. 0. 0.
各種債務	10,906.10.10.	エンジン	5,930. 0. 0.
銀行債務	30,992. 9. 2.	ローン投資 Ceder	5,000. 0. 0.
損益勘定	6,184. 9. 0.	ローン投資 Texas	2,000. 0. 0.
		原綿	4,941.16. 5.
		綿糸	1,577.15. 2.
		売掛金	5,099.10. 9.

ランカシャ紡績企業7社の生誕から消滅まで

	保険スタンプ	1. 3. 6.
	現金	24.18. 1.
<u>£ 109,615. 3.11.</u>		<u>£ 109,615. 3.11.</u>

1914, 31/12

(資本負債)	(資産)
10,870 株 1 株 2.10.0. 払込 27,175. 0. 0.	機械 (差引償却) 43,235. 0. 0.
ローン, 抵当借入と利子 33,464.13. 9.	建物 (差引償却) 39,330. 0. 0.
各種債務 8,206.18. 1.	エンジン (差引償却) 5,670. 0. 0.
銀行債務 28,271. 4.11.	ローン投資 Ceder 5,000. 0. 0.
損益勘定 14,266.16. 7.	Texas 2,000. 0. 0.
	原綿 9,882.12. 0.
	綿糸 1,498.12. 0.
	売掛金 4,702.19. 6.
	現金 13.10. 4.
	保険スタンプ 1.19. 6.
<u>£ 111,384.13. 4.</u>	<u>£ 111,384.13. 4.</u>

1915, 27/1

(資本負債)	(資産)
10,870 株 2,10.0. 払込 27,175. 0. 0.	機械 (差引償却) 40,180. 0. 0.
抵当借入と利子 33,348.11.10.	建物 (差引償却) 38,900. 0. 0.
各種債務 3,508. 8. 5.	エンジン (差引償却) 5,590. 0. 0.
銀行債務 24,028.11.10.	機械貸与勘定 600. 0. 0.
損益勘定 14,360.19. 1.	ローン投資 Ceder 5,000. 0. 0.
	Texas 2,000. 0. 0.

	原綿	3,469.19. 9.
	綿糸	3,672. 8. 0.
	売掛金	2,959.15. 3.
	現金	45. 3. 0.
	保険スタンプ	4. 5. 2.
<u>£ 102,421.11. 2.</u>		<u>£ 102,421.11. 2.</u>

1916, 26/1

(資本負債)		(資産)	
10,870 株 2.10.0 払込	27,175. 0. 0.	機械	38,801. 6. 0.
抵当借入と利子	33,681. 2. 0.	償却	<u>△1,550. 0. 0.</u>
各種債務	3,517.14. 1.		37,251. 6. 0.
銀行債務	25,867. 7. 5.	建物	38,900. 0. 0.
損益勘定	8,957.12. 3.	償却	<u>△300. 0. 0.</u>
			38,600. 0. 0.
		エンジン	5,509. 2. 6.
		償却	<u>△150. 2. 6.</u>
			5,359. 0. 0.
		機械再据付費	400. 0. 0.
		ローン投資 Ceder	5,000. 0. 0.
		Texas	2,000. 0. 0.
		原綿	3,012.16. 2.
		綿糸	2,015.18. 0.
		売掛金	5,526.16. 9.
		現金	27. 4. 0.
		保険スタンプ	<u>5.14.10.</u>

ランカシヤ紡績企業7社の生誕から消滅まで

£ 99,198.15. 9. |

£ 99,198.15. 9.

1917, 29/12

(資本負債)		(資産)	
10,870 株 1 株 2.10.0. 払込	27,175. 0. 0.	機械	35,465. 0. 0.
抵当借入と利子	39,912.16. 0.	建物	37,650. 0. 0.
各種債務	24,743.14. 2.	エンジン	5,390. 0. 0.
銀行借入	17,489. 3.10.	前払保険料	280. 0. 0.
損益勘定	14,206. 2.11.	ローン投資 Ceder	5,000. 0. 0.
		Texas	2,000. 0. 0.
		原綿・綿糸在庫	23,094.10. 9.
		各種債権	14,546. 8. 1.
		現金	100. 3. 9.
		保険スタンプ	.14. 4.
	<u>£ 123,526.16.11.</u>		<u>£ 123,526.16.11.</u>

1918, 21/12

(資本負債)		(資産)	
10,870 株 £ 2.10.10. 払込	27,175. 0. 0.	機械	34,625. 0. 0.
抵当借入と利子	45,575. 7. 9.	建物	37,080. 0. 0.
各種債務	9,465.19. 3.	エンジン	5,090. 0. 0.
銀行借入	27,782.11. 1.	前払保険料	400. 0. 0.
機械リセット用積立金	400. 0. 0.	ローン投資	7,000. 0. 0.
未払配当	5.12. 6.	在庫	47,813. 2.11.
超過利益税引当	3,500. 0. 0.	各種債権	9,107. 4.11.
損益勘定	29,739. 0. 5.	現金	22.10. 8.

	銀行・配当勘定	5.12. 6.
	5% 戦時国債	2,500. 0. 0.
<u>£ 143,643.11. 0.</u>		<u>£ 143,643.11. 0.</u>

Palm C. S. C.

註

- (1) 当企業はオルダムに位置し、アメリカ、エジプト綿を使用し8〜40番手の綿糸と靴下編用綿糸を生産した。紡機は珍しくリング機80,000錘を使用し、他に撚糸使用の10,000錘（ミューール紡機）があった。（Directory of Cotton Spinnars, 1913, p 243.）更に、Cotton Mills of Oldhamの当該部分によれば当社はchaddertonに位置し1915年にはリング93,000錘、10,000撚糸用紡機があった。この企業は全部リングを備えた最初の企業であり、1890年に増設、1913年には拡張が行われた。1926年、生産は中止された。
- (2) 額面£5が大部分の企業で時に£10の企業があったが£100というのは例外中の例外であった。
- (3) J. Bunting に関しては Businessman's Directionary vol. 1 p. 506〜p. 509 に詳しい記述がある。
- (4) その後1890年5月20日には、払い込みは£40. 0. 0. まで進んでいたが、その時最大の株主は80株を所有する外に70株、60株という大株主も記録されていた。1901年の取締役の持株数は殆ど変化していなかった。大株主は、株数は増加したが取締役にはならなかった。
1911年8月11日にて取締役が辞任し、Bunting が初めて取締役となった。
- (5) 1920年においても Bunting や Cheetham の支配は続いていた。

Equitable C. S. C.

註

- (1) 当企業は、紡錘数87,660を擁し、20〜36番手撚糸、26〜42番手縦糸を製造し、アメリカ綿を使用した。場所はオルダムのハダースフィールド通りにあり、1883年に増築され、1896年、1906年、更に1920年にも拡張された。1929年に操業が中止され、ランカシャ・コットン・コーポレーションに吸

収されたが数年間放置され、1946年まで荒廃に委ねられていた。『オルダム紡績企業』p. 31 参照のこと。

Lark C. S. C.

註

- (1) 1901年登記された当該企業はホリンウッドに位置し、109,704 ミュール紡機を有し 30～36 番手撚糸を生産していた。アメリカ原綿を使用し、30～84 番手も幅広い縦糸も生産した。チャダートンにあり、109,704 紡錘は Asa Lees 製であった。1912年に工場を拡張したが1936年生産を停止した。

Pine C. S. C.

註

- (1) オルダムのノース・ムーアにある当企業は1890年に登記され、紡錘数は126,708 錘を擁した。製品は綿糸45～60番手の撚糸と60～80番手の縦糸であった。使用綿花はアメリカ綿とエジプト綿で後者は恐らく細番手綿糸を製造したのであろう。『オルダムの紡績企業』には1892年と1902年にわたって設備の拡張、1936年に生産を中止したと記されている。
- (2) 最大の株主は工場管理者の2名が夫々40株を所有していた。取締役の報酬は全部で年£50であり(81条)、この時点で既に専務(managing director)の設置が定款82条で認められ、かつ監査役を兼務出来ないと記されている。
- (3) 1919年、取締役5名が1,000株(£100株)のうち209株を所有し、20%以上を支配していた。1895年の株主は76名であった。
- (4) 取締役は全部で株式の79%を所有した。新定款は報酬を年£150とした。名義移転の最少株数は20株とされ(34条)、取締役は最少500株を所有する義務があった。(77条)

Palmer C. S. C.

註

- (1) 取締役の5名が全部で20%以上の株式を所有する状態になっていた。彼等は原綿仲買人、撚糸業者綿糸仲買人、マンチェスターの綿糸仲買人が唯一人検出できる
- (2) 1913年の時点でも株主構成に変化はなく、603株から1,115株を取締役が所有していた。

- (3) 新会社の定款は発足に当たって最低 10,000 株の申し込みを条件とし (3 条) 取締役の必要株式を 500 株 (78 条) とし、極めて少数株でも可能とした。この様な株数でなければ取締役を希望する者が集まらなかったのであろうか。78 条は取締役の人数を 3~10 名と規定しているが記入されているのは 4 名だけである。

Avon Mill

註

- (1) このエイボン工場は極めて錯綜した歴史を辿った。最初はランズダウンと名付けられ、1861 年ジョン・ウォルトンによって建造された。彼は工場の一部分を経営し、他の部分を後にオルダムの職員になる Abraham Scott に賃貸していた。1901 年当工場は 1881 年に拡張された後に、Avon Spinning Company によって吸収されて Avon Mill と名づけられた。1920 年に Taylor・Hartley グループの一員となった。1921 年 12 月 9 日と 1922 年 11 月 25 日に大きな火災に遭い被害を受け、後に閉鎖された。1924 年生産は再開されたが、1936 年生産を停止した。当企業はミドルトン道路に位置し、37,000 ミュール紡錘を有した。30~36 番手の撚糸、32~54 番手の縦糸を生産した。“Cotton Mills of Oldham” p. 22, 38 と “Directory of Cotton Spinners” 1913 年版 p 231 参照のこと
- (2) 解散 2 年前に定款の変更があった。1 株 1 票の原則が明記されたが、「秘密投票の時」と記されているので、株主が定款の規定に従ってそれを要求しない時は、依然として挙手によったものと解されるのである。(79 条) また取締役の必要持株が 100 株と明記されたが、これは記述の様に出発時からこの規定を満たしていた。その他報酬はその時々と記されて明記されていない。これは珍しいケースである。(80 条)
- (3) この新資本金は恐らく記述の間違いであろう。解散前資本金は 25,000 ポンドであったから £ 1 株式 26,000 というのはおかしい。ところが Tattersall's Cotton Trade Review にはこの Avon Mills の記録が脱落しているのである。取締役 4 名が各 2,000 株所有しているので単純に計算すれば彼等だけで 30% 近くを所有したことになる。

Atlas Mills

註

- (1) 当企業はアシュトン・アンダーリン (Ashton-under-rynn) に位置しミュール紡機 55,744 錘で、これは撚糸製造用であり、更に 31,488 錘の縦糸製造用紡織機を備え、60～120 番手のどちらかといえば細糸生産が中心であった。エジプト綿を主として使用した。当社 Cotton Mills of Oldham にも Tattersall's Cotton Review にも業績の記述がない。

Directory of Cotton Spinners. 1913, p 97 参照のこと

- (2) 彼等は工場建築業者や技師であったから既に設計段階で関わりを有したものである。後に 1,000 株所有の大株主も現われた。