

3 4 5 6 7 8 9 [34] 1 2 3 4 5 6 7 8 9 [35] 1 2 3 4 5 6 7 8 9 [36] 1 2 3

康德二年十二月一日

洮南縣、遼源縣及本溪縣ニ於ケル商會調查報告書  
 (商會調查報告其ノ三)

調査擔當者  
 營業部工務司商務科

鳥谷寅雄  
 岡田 樸

目次

第一章	洮南縣商會	一
一	一般關係	一
二	組織	二
三	會員	五
四	事業	七
五	會計	八
六	同業公會トノ關係	一
第二章	遼源縣商會	
一	一般關係	一
二	商會ト同業聯合會トノ關係	四
三	商會ト市政委員會トノ關係	五
四	組織	七



## 第一章 沔南縣商會

### 一、一般關係

當商會ハ清光緒三十二年二月ニ商會ノ認可ヲ受ケ現在沔南縣城內清眞東街ニ在ル、事變當時ハ市面ノ收捨、地方治安ノ維持ヲ擔當シ地方行政官府ノ代行機關トシテ活動シタルモ秩序回復セル現在ニ於テハ舊ニ比シ著シク消極的ナ存在トナツタ。

當商會ノ内部的狀態及外部的關係ニ關スル關係方面ノ情報ヲ綜合シテ判斷スレハ當商會ノ會員間ニハ多少ノ軋轢カ在ルコトハ認メラレルカ、取り立テテ問題ニスル程度テハナイ様テアル。

夫レヨリモ寧ロ當地縣會トノ間ニ圓滿ヲ缺ク對カ在ルコトハ當商會ノ活動ニ些カ暗影ヲ投スルモノト認メラレル。

農會トノ軋轢ノ原因ハ治水工事ノ經營分擔、難民救濟等ニ關シ商民ト農民トノ利害ノ對立アルニ加ヘ商民カ漢民族ナルニ反シ農民ニ蒙古人多キコトト云フ當地特有ノ民族的感情ノ纏レモ加ハリ相當深

刻ナルモノト認メラレル。

現在役員ニ對シ會員ハ相當程度ノ信賴ヲ有シ又役員側ニ於テモ會費ノ着服等ノ不正事實ハ無キカ如ク之等ノ點ニ關シ嘗テ問題ヲ起シタコトハ無イ。但シ商會役員トシテ官憲ト接觸シ之ヨリ得ル新智識ヲ商賣ニ應用シ自己ノ利益ヲ得タコトハ在ル様ナコトヲ聞知シタ。現在會長ハ無ク前會長カ康德元年八月辭任後ハ副會長カ會長代理ニ就任シ又當商會座辨カ副會長代理ニ就任シ商會實務ハ殆ト副會長代理カ處理シテ居ル狀態テアル。事務員タル座辨カ役員ニ就任シテ居ルコトハ非常ニ變則的ナモノテ考慮ノ要アリト思考サレル。

### 二、組織

當商會ハ民國四年ノ商會法ニヨツテ組織サレテ居ル。役員トシテハ會長、副會長各一名、常務會董二名、會董二十四名アリ。會董ハ會員ニヨリ會員中ヨリ選舉サレ、會長、副會長ハ會董ヨリ互選サレル。

役員ヲ出身省別ニ見レハ奉天省十七名、河北省六名、山東省四名テ後述スル會員ノ出身省別分布ト呼應シテ居ル。

商會ノ事務ノ中重要ナルモノハ毎月一回ノ定例董事會又ハ臨時董事會ニ附議決定サレルコトニナツテ居ルカ事實上ハ正副會長代理ノ獨斷專行ニヨリ處理サレルコトカ多イ様テアル。

役員會ノ決定事項及日常事務ハ副會長代理タル座辨ノ指揮ノ下ニ事務機關ニヨリ處理サレテ居ル。事務機關ノ組織ハ文牘股、會計股、庶務股ヨリ成リ

- 文牘股ハ
1. 公文、手文ノ文書取扱ニ關スル事務
  2. 官印、通信文書ノ保管ニ關スル事務
  3. 文書ノ收發、公私月刊文書ノ經理ニ關スル事務
  4. 會議錄ノ作成定款ニ關スル事務
- 會計股ハ

1. 收支及登記帳簿ニ關スル事務
  2. 會費ノ割當、會費ノ徵收(督促)ニ關スル事務
  3. 現金ノ保管、證書ノ收藏ニ關スル事務
- 庶務股ハ

1. 設備購買ニ關スル事務
2. 外界ノ應接ニ關スル事務
3. 會内ノ宴會ノ經理、夫役ノ管理ニ關スル事務

又會内一切物品ノ保管ニ關スル事務

等テアル。尚庶務股ニ於テ消防隊ヲ管理經營シテイル。

此等ノ股ニハ二名若ハ三名ノ職員カ有リ、全職員ハ十一人テアル。

今洮南商會ノ組織ヲ圖解スレハ



### 三、會員

常商會ノ會員ハ七百九十三名（康徳二年四月末日現在）ニ達シ當地商人總數一千一百三十余名ノ七十%以上ヲ占メ會員トシテノ有資格者ノ殆トヲ網羅シテ居ル。會員ノ資格ハ大體資本金五百圓以上ノモノ又ハ實上年額一千圓以上ノモノ若ハ使用人員五人以上ノ者ヲ標準トシテ居ルカ其ノ商店ノ主人ノ人格ノ如何ニヨリ資本金二百圓程度ノモノテモ入會ヲ許サレル。尙入會ニ當ツテハ保證人ハ不要テアル。商店ハ開業ニ當リ警察署ニ營業願ヲ出シ縣公署ニ許可ヲ受ケルノテアルカ警察署ト商會トハ常時連絡アル上狹マイ土地柄テアル爲開業スレハ直チニ商會ニ知レ更ニ大部分商店力入會シテ居ル爲入會シナケレハ種々ノ不便ヲ受ケ入會ヲ余議ナクサレテ居ル。會員ハ何レモ選舉權及被選舉權ヲ有シテイルカ事實上ノ慣行トシテ當地各同業公會長ハ何レモ商會ノ會董トナルヲ以テ會員ノ權利ハ實際ハ正當ニ行使サレテイルトハ云ヘナイ。

會員ノ負擔スル會費ハ一定比率ヲ以テ定メラレ、最底一毫ヨリ最高五圓ニ至リ五等級ニ分ツテイル。各商店ノ等級ハ每年始メ會員ノ資本金額、店鋪、使用人數、商品取掛額、利益等ノ五項ヲ調査シ其ノ實際ノ結果ヲ標準トシ董事會ニ於テ議決スル。會費割當ニ對シ不滿アルモノハ、商會宛不服ヲ申請スルコトカ出來ル、之ニ基キ會董會議ニ於テ再議ヲナシ是正又ハ申請ノ拒絕ヲ決定スル。尙此ノ種ノ申請ハ極メテ少數テアル。現在ノ會費ハ數年前ニ比スレハ其ノ負擔額ハ三分ノ二位減少シテイル。商會カ現在負擔シテ居ル防堤費、城壁費ヲ減スレハ會費ヲ更ニ現在額ノ三分ノ一程度ニ減少スルコトモ出來ル確テアル。現在最底額會費納入者ハ資本金五百圓ト推定サレタモノテ、其ノ徵收額ハ臨時賦課金ヲ含メテ月額五、六十圓ニ過キナイ、大商店ハ九〇圓位テアル。會費ハ少數ノ延滞者ヲ除キ全テ納付サレテ居リ納入ヲ拒ムモノハナイ。

會員ノ分布ヲ出身省別ニ見レハ奉天省百十名、河北省六十九名、龍江省二十一名、錦州省十七名、吉林省二十一名、熱河省九名、閩東省五名、黑河省五名、濱江省十三名、山東省五十五名、三江省五名、安東省十三名、興安省三名テアル。

#### 四、事業

當商會ハ建國前後地方行政ノ混亂セルトキニ於テ治安維持ノタメ自衛團ヲ組織シ又市面ノ收捨ノタメ金融救濟會ヲ設備シ水害防止ノ爲防水會ヲ設ケル等行政的活動ヲ擔當シ又官店ヲ經營シテ軍隊ノ爲食事及宿舍ヲ準備スル等地方自治機關同様ノ役目ヲ爲セリ。其ノ後建國工作ノ進展ニ伴ヒ之等ノ事業ハ漸次縣公署ニ引継キ其ノ活動ハ漸次消極的トナレルモ尙消防隊ノ經營道路ノ管理、防壁、街燈ノ延設維持ヲ擔當シ重要ナル行政的事業ニ携ハツテ居ル。吏ニ縣公署ヲ始メ官廳方面トノ連絡機關トシテノ商會ノ活動ハ從前ト變ラス商民ハ官廳トノ交渉ハ一切商會ヲ經由シ官廳モ商民ニ對ス

ル指揮命令ハ商會ヲ利用シテ行ツテ居ル状態ニ對スル陳情建議、請願又ハ諮問ニ對スル應答等ハ當商會ノ最も重要ナル任務テアル。

當商會ニハ公斷處ノ設備ハ無イカ調停ノ申請カアレハ會長又ハ他ノ役員カ其ノ任ニ當ツテ居ル。又商店ノ破産、閉店ノ届出カアレハ直チニ調査シ再開ノ見込ナキコトヲ認メタル時ハ封條ト稱スル破産表示ノ紙ヲ貼り附ケル。尤モ若シ債務者ヨリ之ヲ拒ム時ハ封條ヲ貼り破産ヲ宣告スルコトハ出來無イ。商會ハ唯調停スルノミテ命令スル事ハ出來無イ。故ニ若シ商會ノ調停ニ依テ解決出來ナケレハ法院ニ於テ訴訟スルコトニナルカ法院上訴件數ハ極メテ少數テアル。

又前述シタ様ニ當商會ノ庶務股ニ於テ分掌シテイル消防隊ハ民國三年頃ヨリ設置サレ三十年ノ長年月ニ亘ツテ土址ノ人々ニ依テ組織サレタモノテ商會ノ主ナル事業ノ一ツテアル。

#### 五、會計

當商會ノ會計ハ每年始メ役員會ニ依リ年豫算ヲ定メ之ニ基キ月別豫算ヲ編製シ之ニヨリ收支スル形式ニ依テ居ルノテアルカ、實際上ノ取扱ハ之ト異ナリ臨時的支出ノ必要カアレハ臨時臨時費ヲ賦課徴收シテ居ル、尙臨時費ハ百圓以下ノ費用ヲ以テ足ル場合ハ會長獨斷ニ依テ支出ヲ決定スルノテアル。月ノ支出ハ大商店ヨリ假拂ヲ受ケ月末總計ヲ算出シテ之ヲ會董會議ニ圖リ各商店ニ割當額ノ徴收ヲナス。

康徳二年度ニ於テハ收入ハ八六四〇圓ニシテ大同二年度ヨリ二六九三六圓ノ減少テアル。經常收入ハ三三〇〇圓ニシテ臨時賦課金ヲアル。支出ハ八五六〇四圓ニシテ全テ會員ニ對スル臨時賦課金テアル。支出ハ經常部ニ於テ三三、七六圓ニシテ前年度ヨリ二五、四六一圓減シタ。支出額ヲ項目別ニ見レハ正副會長ノ車馬費三、二五〇圓、食費三、三一一圓、交際費三、六〇〇圓、旅費一、二〇〇圓、雜費一、四四〇圓ハ殆ト役員ノタメニ費消サレルモノテ、其ノ合計額ハ一、一、六〇二圓三十%

ニ達シテ居ル。又慈善費三、〇〇〇圓、購置物品費一、三二〇圓及臨時費五、六四〇圓ハ大部分消防隊、道路費、公共事業ニ費サレルモノテ、其ノ合計額ハ一、二、一五〇圓三十二%ニ達スル、一方事務員俸給ハ五、五一二圓十五%ニシテ又事務費ト目サルモノハ四、〇〇〇圓十一%ニ過キナイ。之ヲ以テモ當商會ノ活動カ如何ナルモノテアルカカ瞭カテアラウ。

尙康徳元年度ヨリ官店ヲ廢シタタメ其ノ經費一五七五六圓減シ其ノ代リトシテ臨時費ノ中ヨリ軍隊ノ宿食補助費トシテ兵一人ニ對シニ二角ノ補助費ヲ支出シテ居ル。

當商會ノ貸借關係ハ借金トシテハ防堤費四千圓ヲ當地商店ヨリ借りテ居ル。財産トシテハ奉天ノ石灰會社設立ノ時株式ノ引受ヲ購ヨリ依頼サレ百圓額面ノモノ百二十株ヲ商會確立金ノ如クシテ所有シテ居ル。又張海鵬氏ノ當地駐屯當時ニ軍ノ食料及馬料ヲ貸附ケタカ返済サレナカツタ金額ハ約五萬圓位ヲ若シ支拂ハレタナラハ小學校、

陳列館ヲ設立シ度キ希望ヲ持ツテ居タ。

六、同業公會トノ關係

常商會管内ニハ十二ノ同業公會ヲ有シ、此ノ同業公會會長ハ何レモ商會會董テアツテ、會董會議ノ組織分子トナツテ居ル、雜貨、木業、銀行、糧棧業、菓業、蠶業、茶業、店業（牛、馬業）染業、帽業等テアル。同業公會ニ於テモ多少ノ同業公會會費ヲ取ツテ居ル。現在解散シテ居ル所ノ鞋業カ同業公會中最小ノモノテアツタカ力カ年百圓位ニシテ有力ナル公會テアル。糧棧業、雜貨業ノ同業公會ハ一ケ月二、三百圓ノ會費ヲ徵收シテ居ル。同業公會ニモ事務員トシテ書記、ホーイ等カ履ハレテ居ルカ小サイ同業公會ニハ事務員ハ居ナイ。會費ノ徵收ハ商會會費ノ徵收ト同様ナモノテアル。同業公會テハ商工業ノ發展獎勵ノ爲ニ種々ナル形式テ褒賞ヲ與ヘテ獎勵發展策ヲ講シテ居ル。

當地ノ商會及同業公會ノ勢力關係ヲ規定スル所ノ當地經濟狀況ヲ知

ル爲ニ當地鐵道局ノ資料ヲ引用スレハ

營業者數	一、一三四人
總投資額	八〇三、二四六元
使用人數	五、八一八人
平均資本額	七〇八、三三元
平均使用人數	五、一三人

其ノ營業內詳ハ營業者數ヨリ見テ多イモノハ

小賣販賣	一八三
飯館	一一三
雜貨業	九八
茶業	七五
鐵業	六九
其他	

テアルカ資本金額ノ多寡ヨリ見レハ



歲出經常部

科目	款項	目目	決算額		預算額		增減	附記
			決算額	預算額	決算額	預算額		
經常部	俸給		28,670	28,670	32,576	32	22,134	
	會長		1,000	880	1,000	32	2,114	
	車馬費		2,600	300	2,500	32	3,200	正副會長二人月支二百元以上十三個月計算
	薪金		4,770	4,000	4,368	32	3,492	常務理事二人庶務書記二人 文書會計一人 查帳人一人 在職人員共計六人
	工夫		988	300	1,100	32	1,560	傳達一人車夫役六人 年支共如上數
	消防隊		3,750	3,000	3,100	32	3,400	隊員二名隊兵二十二名 年支共如上數
	需用費		7,879	10,100	9,600	32	11,600	
	筆		51	300	300	32	4,000	實支如上數

	紙張	3,940	4,000	5,000	32	1,055	實支如上數
	印刷	3,740	3,700	3,900	32	2,160	實支如上數
	電報	210	200	1,800	32	1,580	實支如上數
	郵費	360	300	400	32	1,000	實支如上數
	茶水	1,400	400	1,900	32	4,960	實支如上數
	柴炭	810	250	830	32	1,875	實支如上數
	電燈	439	400	480	32	4,000	實支如上數
	電話	1,400	200	1,680	32	2,680	實支如上數
	雜誌	460	900	500	32	760	實支如上數
	報費	2,160	350	2,100	32	5,500	因停止伙食每月會費 齊款及剩餘需數較多
	草料	3,840	380	700	32	3,560	實支如上數
	調查	2,440	350	700	32	4,750	實支如上數

歲出臨時部	八 預備金	一三九一	三八	一三〇〇	〇〇	三九八八		本年事務繁冗需款較多
	七 上年欠	一〇五五	四二	一〇一三	〇〇	二四五四		本年應籌蒙車及補助店較多
	六 慈善費			一〇〇〇	〇〇		六〇〇〇	實支如上數
	五 旅費	六〇一	六一	五四〇	〇〇	一六一		需款較預算稍多
	四 負擔金	三七	四二	一五〇	〇〇		一一五八	本年商聯會會費列於康德二年內支付
	三 交際費	四二〇六	四四	三六〇〇	〇〇	六〇六四		本年交際繁冗需款較鉅
	二 修繕	五五九	八六	三六〇	〇〇	一九九六		本年修補房增需款較多
	一 雜費	一五七	六三	一〇〇	〇〇	九七八		實支如上數
合計	一三九一	三八	一三〇〇	〇〇	三九八八			

合 計	八 臨時費	六五三一	九三	五九〇〇	〇〇	六五三一		每月主權一次或二三次不等計需款如上數
	七 臨時費	六五三一	九三	五九〇〇	〇〇	六五三一		隊長一名隊員二名每隊兵
	六 臨時費	九九	五七	一八〇	〇〇	八〇四三		單長二名差役五名總計
	五 服裝費	五五八	二二	五三六	〇〇	四〇三九八		需棉二名鞋帽在內總計
	四 臨時費	一八八九	九三	一八〇〇	〇〇	七一一七		修補如外工資需款如上
	三 臨時費	一八八九	九三	一八〇〇	〇〇	七一一七		看理如外工資需款如上
	二 臨時費	四五六	二一	四三五	〇〇	二八〇		本年與張省長關帝廟建
	一 預備金	四五六	二一	四三五	〇〇	二八〇		紀念碑及在關帝廟建
合計	六千五百三十一元九角三分		三千五百零六元八角六分					

第二章 遼 源 縣 商 會

一、一般關係  
第二章 遼源縣商會

當商會ハ光緒三十二年ニ設立セラレ遼源縣城中街ニ在ル當商會ハ  
洮南縣商會ト經費ニ於テハ略々全額テアルカ外部的勢力ハ著シク微  
弱テアル。其ノ原因ハ以下述ヘル様ナ當地特有ノ事情ニ基クモノテ  
アル。

1) 商會ト同業聯合會トノ關係

當地ニハ五百余ノ商民カアルカ當商會會員ハ僅カニ百七十八名ニ  
過キナイ。殘余ノ三百四十數名ハ最近迄別ニ同業聯合會ヲ組織シ  
テ當商會ト別行動ヲ採ツテ居タ。商會ニハ中級以上ノ大商人カ集  
マリ、同業聯合會ハ中級以下ノ小商人カ集ツテ居タ。兩會ハ既當  
局ノ調停ニヨリ經國後一時同業商工會ト云フ共同團體ヲ設ケ連絡  
協調シタカ勢力争ヒニヨリ再ヒ分裂シタ。康徳元年初頭ニ於テ稀  
々縣公署ノ營業附加稅賦課標準ノ改正ニカラミ商會ト同業聯合會

ノ意見ノ對立ヲ來タシ之ヲ契機トシ兩者ノ抗爭激化シ縣公署ハ遂ニ同業聯合會ノ法規上認め居ラレサル理由ノ下ニ其ノ解散ヲ命シタ、カラシテ表面上兩者對立ノ問題ハ解消シタ形ニシテ縣當局ハ同業聯合會側ノモノカ漸次商會ニ加入スルコトニ依リ今後斯種ノ問題ノ起ル余地ハ無イトノ樂觀ヲ持シテ居ル。

其ノ理由トシテ縣公署ノ説明ニ依レハ兩會對立ノ原因ハ同業聯合會長タル某ノ策動ニ依ルヲ以テ某ヲ聯合會長タル地位ヨリ除ケハ對立ヲ生シナイトノ事テアル。然シ我々ノ觀測テハ對立ノ根底ニハ商會ナル關係所屬ノ大商人ニ對シ聯合會所屬ノ小商人カ永年大商人專制ノ壓迫ニ抗スル氣運カアリ塞ハ稀之ヲ利用シタモノト思考サレル。其ノ一例トシテ我々カ城内ノ一商店ニ「君ノ家ハ商會會員テアルカ」ト問ヘハ語氣強ク「イエエ私達ハ小資本ノ商人テスカラ同業聯合會ノ會員テス」ト答ヘテ居ルヲ見テモ推察シ得ル。

同商會ト市政委員會トノ關係

常商會ハ從前消防隊ノ管理、衛生事業、清潔事業ノ施行、道路ノ修繕等ヲ行ツテ居タカ康徳元年一月縣公署ハ別ニ市政委員會ヲ設ケ之等ノ事業ヲ總テ同委員會ニ移管シ商會ヲ純然タル經濟機關ニ改組シタ。

自治委員會ノ組織ハ委員長ニ役員上リヲ据ヘ、副委員長ニ商會長ヲ置キ、委員トシテハ商會會董ヲ基トシ之ニ他ヨリ數名ノ者ヲ加ヘテ組織ヲラレテ居ル。即チ商會ノ商民ニ對スル勢力關係ヲ利用スル爲商會役員ヲ委員會ノ實質的構成分子トシテ居ルノテアル。

縣公署トシテハ漸次委員ヲ選舉制ニ移ス方針テアルカ當分ハ現狀ノ儘テ推移ヲ見ルト稱シテ居タ。

自治委員會ノ管ハ仕事ノ費用ハ一般商民ニ自治委員會會費ナル名目ニヨリ徴收シテ居ル。徴收係員ハ商會事務員ヲ利用シテ取り立テテ居ル。

以上ノ如ク常商會ハ當地商民ノ大多數ヲ包含スルコトヲ得ス類ニ行

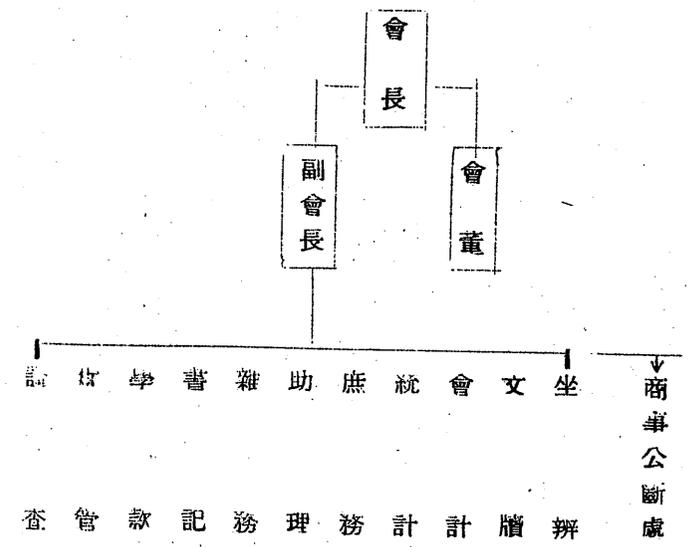
政的機能ヲ取り去ラレタタメ其ノ勢力ハ昔時ニ比シ著シク劣ヘ從前八萬圓ノ會計ヲ動カシタモノカ現在僅カニ三萬圓程度トナツテ居ル然シ乍ラ會員内部ノ結束ハ同業聯合會トノ抗争等ニヨリ強メラレタ如ク相當緊密ナモノテ役員間ノ暗闘、會員間ノ勢力争ヒ等ハ見受けラレス、商會トシテノ潛勢力カ今尙存スルコトハ自治委員會トノ關係ヲ見ルモ推測シ得ヤウ。

二、組織

當商會ハ民四商會法ニ依リ組織サレ會長、副會長各々一名、會董二十八名、副會董二十人居ル。之等ノ役員ノ下ニ事務機關カアル。事務機關ノ總數ハ十四名ニシテ之等ノ者ハ殆ト役員ノ親戚關係者ニ依テ占メラレテ居ル。尙商會ノ使用人トシテハ以上ノ事務員ノ他差役一人、夫役助一人、車夫一人カ居ル。

當商會ニハ別ニ商會公斷處カ附設サレテ居ル。

今商會ノ組織ヲ圖解スレハ次ノ通りテアル。



### 三、會員

會員ハ目下一七八名アリ、當地商店ノ三割程度ニ過キナイ。入會資格トシテ資本金其ノ他ニ依ル制限ハナイカ事實上中小商人ハ加入シテ居ラナイ。入會手續トシテハ會員ニ依ル紹介及保證人ヲ立テルコトヲ必要トスル。各商店ハ會員代表ヲ定メ會員代表者ハ役員ヲ選舉スル。五角以上ノ門牌捐ヲ納ムル會員代表ハ選舉權ヲ有シ二元以上納メル會員代表ハ會董ノ被選舉權ヲ有シ五元以上納メル會員代表ハ正副會長及特別會董トナル資格カアル。會員ハ毎月會費ヲ納附スル義務ヲ有スル、會費ハ固定率ノモノト歩合制ノモノトノ二種アル。固定率ノ會費ヲ賦課サレルモノハ二十七戸テ最高四十元ヨリ最低二元テ其ノ合計額ハ月額一百七十五元五角ニナル。歩合制ノ會費ニヨルモノハ八十九戸テ最高五厘六毫ヨリ最低一毫テアル、之等ノ會員ノ會費額ハ毎月所定額ヨリ定額會費額ヲ引去リ殘額ヲ會員ノ歩合率ニ按分シテ定メルノテアル。

19

### 四、事業

當商會ハ市政委員會カ自治的事業ヲ全部引受けテ行フノ外官衙ト商民トノ連絡ニ付テモ同委員會カ擔當シ一方商民モ委員連カ商會會董ナル關係上之ニ依ルコトヲ嫌忌セサルタメ之等ノ方面ニ付テハ何等活動セス専ラ簡單ナル經濟調査、商事ニ關スル證明、商事公斷等物價ノ調節及其ノ維持等ニ盡力シテ居ル。

商事公斷處ノ組織ハ評議員九名、書記二名、調査員五名テアルカ評議員ハ會董ノ會務ヲ總テ無報酬テ具ノ他ノ者ハ一部ハ商會事務員カ會務シテ居ル、公斷ニ當ツテハ五名ノ評議員、一人ノ書記及金錢ニ關スルコトヲ取扱フ査賬員トヲ以テナスノテアル。商事公斷ハ最近毎月三、四件ノ申請カアル。會員外ヨリノ商事公斷ノ申請ニ付テハ從來關係シナカツタカ康徳二年ヨリ之等ニ付テモ引受けクルコトナリ既二十件ヲ處理シタ。手数料ハ公斷サレル金額ノ百分ノ二ヲ取ルコトニナツテ居ル。

20

## 五、會計

當商會ハ最近ニ於テ縣公署カ豫算ノ査定及實施狀況ニ關シ監督シ殊ニ自治的事業カ分離サレ之ニ要スル經費ハ別ニ市政委員會費トシテ徵收セラレルコトニナツタ爲臨時ニ賦課スル必要モナクナツタ。收入ハ會費及賦課金ノミテ商會財産トシテ家屋數十戸ヲ有スルモ皆官廳側ニ無料テ貸シテ居ルニ付家賃收入ハナイ。支出ノ狀態ヲ康徳元年ノ決算ニテ示セハ二力ノ總支出額ニ對シ役員ノ手當及旅費一四%、交際用諸費二五%、事務及備員俸給二九%、事務費一二%テアル。而シテ現在商會ノ事務員ノ過半カ商會ノ事業縮少ノ結果冗員トナリ單ニ役員ノ關係者ト云フ點テ徒食シ居ル關係ヲ考慮スレハ商會經費ノ中役員自身ノ爲ニ消費サレルモノカ過半ヲ占ムルト云フモ過言テハナカロウ。

豫算制度カ如何ニ尊重サレテ居ラヌカト云フ一例證トシテ康徳二年度ノ實例ニ付テ説明スレハ同年度豫算額三、八〇四圓ニ對シハ實額

ニ三〇〇〇圓ニシテ三五%以上ノ開キカアル。之ハ收入額ノ減少ニ基クモノアルカ之ニ對スル調節トシテ支出額ニ於テ如何ナル變化カ行ナハレタカト云ヘハ事務費三八%減、役員手當及旅費四八%減、俸給三八%減、交際費七%減テアリ、各項目ニヨル支出ハ斯モ豫算ニヨル拘束ヲ受ケテ居ラヌ。

當商會ハ縣官帳引受及救済資金抽出ノ爲中央銀行ヨリ三万圓ノ借財ヲシテ居ルカ之カ返済ニ關シテハ各商店一ヶ月質上代金百圓ニ對シ九十錢ヲ徵收シ之ヲ以テ六ヶ月毎ニ返済シテ居ル。

### イ 同業公會トノ關係

當地ニハ同業公會ナルモノハ存在セスシテ前述ノ如ク同業聯合會ナルモノカ暫ツテ存在シ其ノ解散後其ノ構成分子タル同業組合カ存在シテ居ルカ會費等ノ徵收モナク單ニ形態カ存スルニ過キナイ。

鄭家屯同業組合名

(大同二年五月二十日現在)

理髮業	二〇戶	髮	鞋業	一九戶	鐵業	四八戶
油革熟皮業	一〇戶	灰	域業	二戶	店業	二〇戶
飯莊	五〇戶	磚	醬業	一〇戶	玻璃業	四八戶
下雜貨業	二八戶	五金	業	九戶	衣業	八戶
京廣雜貨業	一四戶	成衣	業	八戶	染業	一一戶
木業	六戶	印刷	業	八戶	沐浴業	二戶
繩麻業	九戶	鏡表	業	七戶	鮮菓業	一八戶
生熟鐵業	一四戶	洋鐵	業	八戶	帽業	一四戶
碾業	一〇戶	毡毯	業	八戶	金店業	八戶
糶業	一三戶	屠宰	業	九戶		

等テアル。

奉天省遼源縣商務會康德元年度經費決算書

歲入門共計國幣二萬〇千〇百〇十〇元五角六分

科	目	本年度決算額	上年度決算額	增減	對比	附記
第一款	經常費	二〇〇〇〇元	二四〇〇元	一八〇〇元	八五%	本年度經常費收入二萬零零元五角六分無臨時費合併陳明
第一項	會費	二〇〇〇〇元	二四〇〇元	一八〇〇元	八五%	會費係由本會及員擔負
第一目	會費	二〇〇〇〇元	二四〇〇元	一八〇〇元	八五%	
第一節	會員納費	二〇〇〇〇元	二四〇〇元	一八〇〇元	八五%	本會及員納費係按股份收入於康德元年度預算書內已將會費來源粘於備考欄內合併陳明故此減少
第二節	商店納費	無	無	無	無	
第三節	商店貼費	無	無	無	無	
第二目		無	無	無	無	

第一節	第一目	第五項 上年度結存	第一節	第一目	第四項 追繳會費	第一節	第二目	第三節 股票利金
'	'	無	'	'	無	'	'	無
'	'	無	'	'	無	'	'	無
'	'	無	'	'	無	'	'	無
'	'	無	'	'	無	'	'	無

3

第二節 罰款	第一節 存款利金	第一目 雜收	第三項 雜收	第二節	第一節 借入金	第一目 借入金	第二項 借入金	第一節
'	'	'	無	'	'	'	'	無
'	'	'	無	'	'	'	'	無
'	'	'	無	'	'	'	'	無
'	'	'	無	'	'	'	'	無

2

第一節	第二節	第二節 商店攤費	第二節 會員攤費	第一目 臨時收入	第一項 臨時收入	第二款 臨時費	合計	第二節
'	'	'	'	'	無	無	110000	無
							320	
'	'	無	1221	1792	1792	1792	122011	無
			910	910	910	910	720	
'	'	無						
			1221	1792	1792	1792		無
			910	910	910	910		
'	'	'	'	'	'	本年度無臨時費故填無字		無

合計	第二節	第一節	第三目
無	'	'	無
1221	'	'	無
910			
	'	'	無
	'	'	無











第三章 本溪縣商會

考 備	合 計	第一節	第二目	第一節	第一目	第一項 臨時 支出	第二款 臨時費	合 計
	、	、	、	、	、	無	無	10000
								500
	12221	12221	12221	1210	1210	12221	12221	12221
	210	200	200	000	000	210	210	210
	12221	12221	12221	1210	1210	12221	12221	12221
	210	200	200	000	000	210	210	210
	、	、	、	、	、	無	本年度無臨時費故項目節均 填無字	

### 第三章 本溪縣商會

#### 一、一般關係

當商會ハ宣統元年十月設立セラレ本溪縣城東大街ニ在ル。  
當商會ニ於テハ商會内部ノ間ニ於テモ從來問題ヲ起シタルコトモナ  
ク縣公署トノ間モ調停ナルモノト認メラレル。

#### 二、組織

當商會ハ民國四年商會法ニ依リ組織サレ、役員トシテハ會長一人、  
副會長一人、會董十八人、特別會董二人アリ、特別會董ヲ除ク他ノ  
會董ハ會員ニ依リ選舉サレ會長、副會長ハ會董ヨリ互選サレル。又  
特別會董ハ會董會ニ於テ推選セラレルノテアル。  
現在役員ヲ出身別ニ見レハ本溪縣十五、山東三、河北二、瀋陽一、  
遼陽一、蓋平一ニシテ後述ノ會員ノ出身地別分布状況ト呼應シテ居  
ル。役員會ハ毎月二回開會サレ重要事項ヲ議シ必要ニ應シ臨時會議  
ヲ開ク、尙會務總會ハ年二回開會サレル。

會長又ハ副會長ハ時々必要ニ應シ商會ニ出勤シ事務機關ヲ統率シテ  
日常事務ヲ處理シテ居ル。事務機關ハ文牘一人、會計一人、書記一  
人ニ依リ構成サレ之等ノ職員ハ全テ本溪縣人テアル。

#### 三、會員

會員ハ現在一七三名テアル。當地商店ニテ入會セサルモノハ僅カ  
七名ニ過キナイ。會員ヲ出身地別ニ見レハ本溪九五、山東三一、河  
北一人、遼陽一四、山西及河南各々四、綏中及蓋平各々二、瀋陽、  
湖北、桓仁各一トナル。

會員ノ資格トシテハ特ニ制限カナク希望者アレハ入會ヲ許可シテ居  
ル。會員ハ全テ選舉權、被選舉權ヲ有シテ居ル。

會員タル商店ハ會員代表一名ニ付年十二回ヲ納付スル他其ノ商店ノ  
資本金及營業狀況ニ應シ定メラレタ會費ヲ負擔スル、此ノ會費ハ步  
合ヲ以テ定メラレ最高率十五厘ヨリ最低率一毫五厘ニシテ一毫ニ付  
毎月四角ノ割合ニ於テ徵收サレテ居ル。從ツテ會員ノ年負擔額ハ最

高七百三十圓ヨリ最底十七圓二角トナル。

#### 四、事業

當商會ハ當地方ノ凡ソ百ノ行政的事業ヲ擔當シ又官廳ト商民ノ連絡機關トシテハ尠當見ル可キモノカアルカ經濟方面ノ施設ハ殆トナク僅カニ經濟調査、商事調停、商工業ニ關スル講演會ノ開催等ニ過キナイ。

康徳元年度ノ成績ニ付テ云ヘハ經濟調査トシテ八年四回施行サレタ一般商工調査、物價統計表二十八件程度テアリ、商事調停ハ九件アツタノミテアル。尙當商會ニハ公斷處ノ設ケハナク事件毎ニ役員カ擔當シテ處理シテ居ル。

行政的事業ハ經濟的活動カ上記ノ如ク貧弱ナルニ反シ著シク盛ニシテ自衛團ヲ有シ縣城ノ防備ニ當リ、消防隊ヲ有シ、道路ヲ管理シ、其ノ維持費トシテ城内通行荷馬車ニ對シ右灰車ハ一台三圓其ノ他ノ車一台二圓ノ割合ノ馬路捐ヲ賦課シ街燈ヲ設備管理シテ居ル外神社ノ

26

維持ノ任ニ當リ小學校ヲ經營シテ居ル。更ニ小賣市場ヲ設備セシムル爲其ノ建物ヲ建設管理シテ居ル等治安維持ヨリ教育、産業等各方面ノ公共的事業ニ關係シテ居ル。

#### 五、會計

##### 收入

康徳元年度ニ於ケル收入ハ總額一九五三八圓ニシテ内會費トシテ徵收スルモノ九九八九圓五一%、家賃七五一一圓三八%、馬路捐六五〇圓三%、會員以外ヨリノ賦課金二四一圓一%、煤鐵公司ヨリ補助金一〇七三圓六%ナリ。尙收支不足ヲ補フ爲四〇〇〇圓借入金ヲナシテ居ル。

支出額ハ事務員俸給トシテ一三八四圓六%、事務用語費九八九圓四%、房租費四八八九圓二%、交際費及利子五八七圓二%、雜費一五七一六圓六七%ニシテ雜費ノ主ナル項目ハ神社維持費八〇〇圓、街燈管理費六〇〇圓、自衛團費五四〇〇圓及感賞費一三〇〇圓、消

27

防隊費三九〇〇圓、單人食宿費一〇〇〇圓、小學校費一、三〇〇圓等  
 テアル。從ツテ當商會ハ結局治安維持費一、五〇〇圓四九%、公共  
 施設費トシテ二七〇〇圓一二%ヲ費シテ居ル。之ニヨツテモ行政的  
 方面以外ニ始ト事業ヲシテ居ラヌコトハ當然テアラウ。  
 當商會ノ財産トシテハ消防器具一式二、五〇〇圓、商團用銃一三個八  
 〇〇圓、學校用机、椅子一式一、五〇〇圓、家屋及家具二、一〇〇圓、  
 有價證券一、一一〇圓、縣公署貸金三、三三四八圓、合計五、九三五八圓  
 ニシテ借金トシテハ滿洲中央銀行、日本共信無盡會社、當地商店等  
 ヨリ合計三、〇七五八圓アル。

奉天省本溪縣商會康德元年度決算書

歲入門共計國幣二萬三千五百三十八元三分二分							
科目	本年度決算額	上年度決算額	對		附記		
			增	減			
第一款 經常費	二、三三九六・九九	二、一八五五・三四	一、四〇一・六五				
第一項 會費	一、一〇三三・九九	一、〇七三三・三四	二九七・六五				
第一目 會費	九、九八九・七九	九、七九三・三四	一九六・四五				
第一節 會費	一、九八〇・〇〇	一、七五二・〇〇	二二八・〇〇		會員一百六十五名每名每月納大洋四元		
第二節 商店納費	八〇〇九・七九	八〇四一・三四	三二・五五		每月每風納大洋四元		
第三節 商店貼費							
第二目 煤鐵公司助款	一、〇三三・〇〇	九七二・〇〇	一〇一・〇〇				

第一節	煤鐵公 司助款	1,573.00	972.00	1,011.00		每月交小洋銀一百元按 時價折合大洋
第二節	借入金	4,000.00	4,000.00		4,000.00	
第一目	借入金	4,000.00	4,000.00		4,000.00	
第一節	借入金	4,000.00	4,000.00		4,000.00	由各股實商號籌墊
第三項	雜收	4,545.00	4,024.00	1,322.00		
第一目	雜收	4,545.00	4,024.00	1,322.00		
第一節	存款 利息		72.90	72.90		
第二節	罰款					
第三節	股票利 金					
第二目	房租	4,511.00	4,024.00	1,322.00		

第一節	房租	4,511.00	4,024.00	1,322.00		係租估圓通觀地皮建蓋 房屋所收租抽
第四項	追繳會費					
第一目						
第一節						
第五項	上年度結 存					
第一目						
第一節						
第六項	其他	4,500.00	4,000.00	1,300.00		
第一目	馬路捐	4,500.00	4,000.00	1,300.00		每年按直安六個月收捐 每月二元加車
第一節	馬路捐	4,500.00	4,000.00	1,300.00		



第一目	第三項租金	第二節新聞雜誌	第一節圖書	第四目圖書雜誌	第四節電話	第三節電燈	第二節煤炭	第三節茶水	第三目消耗
		三三八	一五	三五四	六九	五九	一三三	六四	二二六
		七〇	九七	六七	一〇	二五	三三	五七	二五
		三三〇	一〇	三六〇	六六	四〇	二二〇	五八	四〇九
		〇九	五六	六四	九三	八〇	六六	九九	三八
			五			一八		五	
			四一			四五		五八	
		一一		五	七		九七		八一
		三九		九六	八三		三三		一三
		會所估用圓通觀廟內廊房三間並無租金每月擔負廟院花費酌補之	大滿洲帝國名鑑 憲書 慰友軍需要指南		每月需五元八角	每月需五元	煤爐二個需八十元洋爐二個需六十元	每月需五元四角	

第二	第一節電報	第二目通信	第三節印刷	第二節紙張	第一節筆墨	第一目文具	第二項辦公費	第一節工資	第三目工資
一		一三	四七	二〇	一五	八三	七七	一四	一四
一	九〇	〇六	三三	三三	五〇	一五	一三	〇〇	〇〇
一		二一	五一	二二	一三	八八	八八	一六	一六
一	四	九〇	二二	八〇	一四	一七	〇八	〇〇	〇〇
	二〇								
					二				
					三				
			三	三			一〇〇	二四	二四
		八	九一	四七		五〇	九五	〇〇	〇〇
	大連電報一次		每月需三元九角四分	每月需一元七角	每月需一元三角			夫役一人月支十二元	
	每月需一元								

第一節									
第四項 旅費	1100	00	89	68	10	44			
第一目 川資	1100	00	89	68	10	44			
第一節 川資	1100	00	89	68	10	44		赴省開會等所用川資	
第五項 實業獎勵費									
第二目									
第一節									
第二節									
第六項 慈善費	1117	39	92	48	190	94			
第一目 助捐	908	39	85	95	53	44			

第一節 雜捐	708	39	65	95	53	44		捐助貧民及死亡兵丁等
第二節								
第二目 賑募	602	00	111	50	131	50		
第一節 賑募	602	00	111	50	131	50		賑給各水火災民
第二節								
第七項 會議費	400	00	41	04				
第一目 定期會議費	400	00	41	04				
第一節 每年定期會議費	350	00	37	00				每年春秋兩次每次須煙茶點心等費十八元
第二節 每月定期會議費	140	00	15	04				每月十五日定期會議一次每次須煙茶費一元二角
第八項 交際費	393	43	35	4	38	85		



第一節 結欠	10000	66	111	111				9	KK	
第十三項公積金										
第一節										
第十四項其他	175	60	140	140	175	175	175	175	175	175
第一目消防組	195	0	195	195	195	195	195	195	195	195
第一節消防組	195	0	195	195	195	195	195	195	195	195
第二目辦學夜	110	5	115	115	115	115	115	115	115	115
第一節辦學夜	110	5	115	115	115	115	115	115	115	115
第一節辦學校	110	5	115	115	115	115	115	115	115	115
合計	10000	66	111	111	111	111	111	9	KK	

除長一名月支二十六元班長二名  
 每名月支十四元團丁十八名每名  
 月支十二元並服裝及雜費等  
 校長一名月支四十四元教員四名  
 每名月支三十四元夫役一名月支  
 十四元並一切雜費等項

第二款臨時費	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第一項臨時支出	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第一目招待	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第一節 軍人食宿	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第二節 自衛團薪餉										
第二目雜費	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第一節慰賞	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第二節 慶祝	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第三節 雜費	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121
第四節 修馬路	110	11	121	121	121	121	121	121	121	121

慶祝紀念花費  
 年節慰勞警員  
 上格係大制二年接濟格  
 係上年度翻譯人工費下  
 修馬路一段所需工費下  
 格為上年修湖水橋款

合 計	第 五 節 金 票 賠 數
10110	10115
11	11
11110	11110
11	11
	11
	11
11110	
11	
	係與縣公署由日商信託會社償金 票賠數 下格係上年度自衛團教練所花費